

# VÝROČNÍ ZPRÁVA 2025

 BRNĚNSKÉ  
VODÁRNY  
A KANALIZACE, a.s.



# Pečujeme o vodu

## OBSAH

1. Základní údaje o společnosti
2. Stanovy společnosti a zpráva o vztazích
3. Valná hromada
4. Představenstvo, dozorčí rada, výbor pro audit a výkonné vedení společnosti
5. Základní kapitál
6. Přehled podnikání
7. Ostatní skutečnosti
8. Výroba a zásobování pitnou vodou
  - Centrální vodohospodářský dispečink
  - Zdroje vody
  - Dálkové přivaděče
  - Vodovodní síť
9. Čištění a odvádění odpadních vod
  - Kanalizační síť
  - Čištění odpadních vod – Čistírna odpadních vod Brno - Modřice
  - Úsek kanalizačního dispečinku a monitoringu
10. Projekt „Kalové hospodářství ČOV Brno - Modřice“
11. Inženýrská činnost ve výstavbě
12. Vodohospodářský rozvoj a GIS
13. Informační systémy
14. Kontrola kvality vody
15. Integrovaný systém managementu
16. Provoz obchodních služeb
17. Smart vodoměry - dálkový odečet spotřeby vody
18. Provoz opravy a zkušebny vodoměrů
19. Provoz materiálně technického zásobování
20. Personální oblast a zaměstnanci
21. Základní ekonomické údaje
  - Vývoj hmotných ukazatelů
  - Údaje o výnosech společnosti
  - Struktura nákladů
  - Výsledek hospodaření
  - Počet akcií a výše podílu na zisku
  - Investice společnosti
  - Zdroje kapitálu
  - Informace o předpokládané hospodářské a finanční situaci v následujícím účetním období
  - Údaje o stávajících významných hmotných dlouhodobých aktivech, včetně popisu nemovitostí
  - Údaje o významných vlastních a pronajatých hmotných dlouhodobých aktivech
22. Náležitosti výroční zprávy podle zákona o účetnictví
23. Poskytování informací podle zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím
24. Zpráva auditora
25. Příloha 1. Účetní závěrka sestavená v souladu s účetními předpisy platnými v České republice za rok končící 31. prosince 2025
26. Příloha 2. Zpráva o vztazích mezi ovládací a ovládanou osobou a o vztazích mezi ovládanou osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládací osobou za rok 2025

## 1. Základní údaje o společnosti

Firma:	Brněnské vodárny a kanalizace, a.s.
Sídlo společnosti:	Pisárecká 555/1a, Pisárky, 603 00 Brno
Datum vzniku:	1. 5. 1992
Právní forma:	akciová společnost
Rejstříkový soud:	Krajský soud v Brně
Číslo v rejstříku:	oddíl B, číslo vložky 783
Identifikační číslo:	46 34 72 75
DIČ:	CZ46347275
Internetová adresa:	www.bvk.cz
Telefonní číslo:	+420 543 433 111

Akciová společnost byla založena podle § 172 zákona č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník. Jediným zakladatelem společnosti byl Fond národního majetku ČR se sídlem v Praze I, Gorkého nám. 32, na který přešel majetek státního podniku ve smyslu § 11 odst. 3 zákona č. 92/1991 Sb., o podmínkách převodu majetku státu na jiné osoby.

## 2. Stanovy společnosti a zpráva o vztazích

Společnost se řídí stanovami ze dne 20. 6. 2025, které společnost uložila do sbírky listin obchodního rejstříku. Valná hromada konaná dne 20. 6. 2025 schválila změnu čl. 4 stanov společnosti – do předmětu podnikání společnosti byla doplněna činnost Poskytování služeb v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci.

Představenstvo akciové společnosti vypracovalo Zprávu o vztazích mezi ovládajícími osobami a ovládanou osobou a o vztazích mezi ovládanou osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za rok 2025. Zprávu přezkoumala dozorčí rada společnosti. Zpráva je součástí Výroční zprávy za rok 2025.

## 3. Valná hromada společnosti

Dne 20. 6. 2025 se konala **XXXIV. řádná valná hromada společnosti**, která schválila řádnou účetní závěrku sestavenou v souladu s Českými účetními standardy pro podnikatele za rok 2024 a rozdělení zisku za rok 2024.

Valná hromada projednala zprávy dozorčí rady ve smyslu § 55 odst. 4 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích a družstvech, ve znění pozdějších předpisů, o smlouvách uzavíraných společnostmi s ovládajícími osobami statutárním městem Brnem a SUEZ International S.A.S. a s Vířským oblastním vodovodem, sdružením měst, obcí a svazků obcí. Uzavřené smlouvy jsou uvedeny ve Zprávě o vztazích za rok 2025. Valná hromada dále schválila změnu čl. 4 stanov společnosti a interní předpis Poskytování preventivní zdravotní péče členům představenstva.

## 4. Představenstvo, dozorčí rada, výbor pro audit a výkonné vedení společnosti

### Složení představenstva k 31. 12. 2025

Ing. Daniel Struž, MBA, předseda představenstva  
Ing. David Grund, místopředseda představenstva  
Ing. Jaroslav Folprecht  
Mgr. Bc. Marek Viskot  
Dipl. Ing. Zdeněk Horsák, Ph.D.  
Ing. Petr Konečný, MBA  
PhDr. Pavel Kavka

### Složení dozorčí rady k 31. 12. 2025

Ing. Jan Zámečník, předseda dozorčí rady  
Ing. Marie Lukášová FCCA, MBA, místopředseda dozorčí rady  
p. Ludvík Kadlec  
Mgr. Markéta Řebcová  
JUDr. Zdeňka Vondráčková, člen za zaměstnance  
Ing. Ladislav Prokop, člen za zaměstnance

### Složení výboru pro audit k 31. 12. 2025

Ing. Radek Neužil LL.M., předseda výboru pro audit  
Ing. Miroslava Krčmová, místopředseda výboru pro audit  
Ing. Marie Lukášová FCCA, MBA

### Výkonné vedení společnosti (obsazení pracovních pozic k 31. 12. 2025):

Ing. Jakub Kožnárek	- generální ředitel
Ing. Ladislav Prokop	- ředitel vodárenské sekce
Ing. Vladimír Habr, Ph.D.	- ředitel kanalizační sekce
Ing. Ondřej Bojanovský	- ředitel technické sekce
Ing. Zdeněk Herman	- ředitel ekonomické sekce
Ing. Roman Palatin	- ředitel obchodní sekce
Bc. Jaromír Peška, MSc.	- od 1. 10. 2025 pověřený řízením nově vzniklé sekce inženýrských služeb

Dne 1. 10. 2025 vznikla nová Sekce inženýrských služeb. Jedná se o vyčlenění Útvaru inženýrských služeb z Technické sekce do samostatné sekce se stejným předmětem činnosti.

## 5. Základní kapitál

<i>Druh:</i>	akcie
<i>Forma:</i>	na majitele
<i>Podoba akcií:</i>	zaknihovaná, evidence vlastníků je vedena u Centrálního depozitáře cenných papírů, a.s.
<i>Převoditelnost:</i>	volně převoditelné, emitent nestanovuje žádná omezení převoditelnosti
<i>ISIN:</i>	CS 0009096509
<i>Celková jmenovitá hodnota emise:</i>	492 471 000,- Kč
<i>Jmenovitá hodnota akcie:</i>	500,- Kč
<i>Počet akcií:</i>	984 942 ks

Všechny akcie společnosti jsou splaceny. Společnost není držitelem vlastních akcií.

### Další údaje o akciích

#### *Způsob zdaňování výnosů z cenných papírů ve státu sídla emitenta:*

Výnosy jsou zdaňovány při výplatě srážkovou daní dle z. č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů, ve znění pozdějších předpisů. U výplaty zahraničním akcionářům jsou uplatňovány mezinárodní smlouvy o zamezení dvojího zdanění. Společnost Brněnské vodárny a kanalizace, a.s. je plátcem daně sražené z výnosů, tzn. že odvádí sraženou daň do státního rozpočtu podle termínů stanovených z. č. 586/1992 Sb. ve znění pozdějších předpisů.

#### *Oficiální trhy, na kterých jsou akcie obchodovány:*

Akcie společnosti jsou obchodovány na volném trhu RM-SYSTÉM, česká burza cenných papírů, a.s.

#### *Výplaty výnosů z akcií:*

Případné podíly na zisku budou vypláceny dle rozhodnutí valné hromady společnosti.

#### *Skutečnosti důležité pro uplatnění práv akcionářů:*

Jsou uveřejňovány a zveřejňovány postupem dle zákona a dle stanov společnosti (obchodní věstník, obchodní rejstřík, sídlo společnosti, internetové stránky společnosti).

#### *Práva vyplývající z akcie:*

Hlasovací právo o rozsahu odpovídajícímu podílu na základním kapitálu, kdy každých 500,- Kč jmenovité hodnoty akcie představuje 1 hlas, právo na podíl na zisku, na likvidačním zůstatku a přednostní právo na upisování akcií.

Žádný z členů statutárního orgánu společnosti nemá k 31. 12. 2025 v držení akcie společnosti.

### Změna podílu na hlasovacích právech, vznik povinnosti učinit nabídku převzetí

V roce 2025 taková událost nenastala.

### Údaje o základním kapitálu

Výše upsaného základního kapitálu společnosti Brněnské vodárny a kanalizace, a.s. činí celkem 492 471 000,- Kč, splaceno v plné výši. Na základní kapitál bylo upsáno 984 942 ks kmenových akcií na majitele v zaknihované podobě o jmenovité hodnotě jedné akcie 500,- Kč.

### Struktura akcionářů a rozložení základního kapitálu v roce 2025

Majitel	% základního kapitálu	počet akcií
Statutární město Brno	51,004	502 362 ks
SUEZ International S.A.S.	46,272	455 748 ks
drobní akcionáři	2,724	26 832 ks
celkem	100	984 942 ks

## 6. Přehled podnikání

Brněnské vodárny a kanalizace, a.s. vyvíjejí podnikatelskou činnost v mnoha oblastech, ale hlavní náplní činnosti je výroba a dodávka vody vodovody pro veřejnou potřebu a odvádění odpadních a dešťových vod kanalizacemi pro veřejnou potřebu, včetně jejich čištění. I nadále patří naše společnost mezi nejlepší a nejvýkonnější české vodohospodářské společnosti. Ukazatelé dokazující tuto skutečnost jsou především úroveň ztrát vody v síti, čistící efekt čistírny odpadních vod, uplatnění moderních diagnostických metod a bezvýkopových technologií a míra akreditovaných a certifikovaných činností.

### Předmětem podnikání společnosti je:

Úřední ověřování měřidel

Projektová činnost ve výstavbě

Zámečnictví, nástrojařství

Silniční motorová doprava:

- nákladní provozovaná vozidla nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti přesahující 3,5 tuny, jsou-li určena k přepravě zvířat nebo věcí,
- nákladní provozovaná vozidla nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti nepřesahující 3,5 tuny, jsou-li určena k přepravě zvířat nebo věcí.

Opravy silničních vozidel

Vodoinstalátérství

Podnikání v oblasti nakládání s nebezpečnými odpady

Výroba elektřiny

Provádění staveb, jejich změn a odstraňování

Čištění a praní textilu a oděvů

Poskytování služeb v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci

Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona s následujícími obory činnosti:

- vydavatelské činnosti, polygrafická výroba, knihařské a kopírovací práce
- provozování vodovodů a kanalizací a úprava a rozvod vody
- nakládání s odpady (vyjma nebezpečných)
- přípravné a dokončovací stavební práce, specializované stavební činnosti
- velkoobchod a maloobchod
- ubytovací služby
- testování, měření, analýzy a kontroly
- služby v oblasti administrativní správy a služby organizačně hospodářské povahy
- poskytování technických služeb
- výroba měřicích, zkušebních, navigačních, optických a fotografických přístrojů a zařízení
- opravy a údržba potřeb pro domácnost, předmětů kulturní povahy, výrobků jemné mechaniky, optických přístrojů a měřidel

a provádění činností souvisejících s předmětem podnikání.

Hlavní činností je provozování vodovodů a kanalizací pro veřejnou potřebu včetně výroby a dodávky pitné vody, vyhledávání poruch na vodovodní síti, vytyčování vodovodů a kanalizací, revize kanalizací pomocí televizní kamery, zabezpečení odvádění odpadních a dešťových vod, jejich čištění, včetně likvidace kalů. Laboratořemi společnosti jsou prováděny rozborů pitných, odpadních vod a bazénových vod.

Inženýrská činnost je zaměřena na přípravu a realizaci jednotlivých akcí oprav, rekonstrukcí a rozvoje provozovaných vodovodů a kanalizací.

Společnost v roce 2025 působila nejen na celém území statutárního města Brna, ale i pro město Kuřim, Modřice, Březová nad Svitavou, obce Lelekovice, Českou, Moravany, Vranov, Měnin, Želešice, Koroužné, Skorotice, Dolní Loučky, Černvín, pro městys Doubravník a Štěpánov nad Svratkou a pro Vířský oblastní vodovod, sdružení měst, obcí a svazků obcí.

Dne 31. 12. 2025 skončila platnost Nájemní a provozní smlouvy o provozování vodovodu statutárního města Brna a Koncesní smlouvy o provozování kanalizace statutárního města Brna, dne 17. 12. 2024 uzavřela společnost se statutárním městem Brno smlouvu o pachtu a provozování vodovodů a kanalizací statutárního města Brna s účinností od 1. 1. 2026 na dobu do 31. 12. 2028 s možnou prolongací do 31. 12. 2030.

Platnost smlouvy o provozování vodovodu a kanalizace města Kuřimi skončila dne 31. 12. 2025, společnost uzavřela s městem Kuřimi Smlouvu o nájmu a provozování vodovodů a kanalizací se zahájením provozování dne 1. 1. 2026 na dobu do 31. 12. 2035.

Společnost provozuje i vodovody a kanalizace ve vlastnictví dalších subjektů.

## 7. Ostatní skutečnosti

Společnost je povinným subjektem dle zákona č. 106/99 Sb., ve znění pozdějších předpisů, o svobodném přístupu k informacím.

Společnost zavedla v roce 2023 systém pro řešení oznámení protiprávního jednání ve smyslu zákona č. 171/2023 Sb., o ochraně oznamovatelů.

Společnost dbá na dodržování pravidel stanovených nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) 2016/679 ze dne 27. dubna 2016 o ochraně fyzických osob v souvislosti se zpracováním osobních údajů a o volném pohybu těchto údajů a pravidel stanovených zákonem č. 110/2019 Sb., o zpracování osobních údajů a na dodržování právních předpisů pro smluvní vztahy se spotřebiteli.

## 8. Výroba a zásobování pitnou vodou

### Centrální vodohospodářský dispečink

Centrální dispečink zajišťoval plynulý a bezpečný provoz celé vodárenské soustavy. Průběžně monitoroval spotřebu vody, řídil čerpací stanice a vodojemy a operativně nárokoval výrobu vody z jednotlivých podzemních a povrchových zdrojů podle aktuálních potřeb zásobované oblasti.

V rámci své činnosti koordinoval zásahy při haváriích a plánovaných odstávkách, včetně zajištění náhradního zásobování pitnou vodou. Současně zajišťoval včasné informování veřejnosti prostřednictvím webových stránek společnosti a dalších komunikačních kanálů.

Dispečink nadále rozvíjel efektivitu provozních procesů a posiloval schopnost rychlé reakce na provozní události. Důraz byl kladen také na přesnější monitoring a efektivnější řízení vodních zdrojů s ohledem na jejich dlouhodobou využitelnost.

### Zdroje vody

Základními zdroji pitné vody Brněnské vodárenské soustavy jsou prameniště podzemní vody v Březové nad Svitavou a úpravna povrchové vody ve Švařci. Z Březové nad Svitavou je voda do Brna přiváděna přivaděčem I. březovského vodovodu (I. BV) a přivaděčem II. březovského vodovodu (II. BV). Z úpravny vody Švařec se voda do Brna přivádí přivaděčem Vířského oblastního vodovodu (VOV).

Výroba vody v roce 2025	tis. m <sup>3</sup>	l/s	%
Úpravna vody Švařec	4 956	157	16,3 %
I. březovský vodovod	7 071	224	23,3 %
II. březovský vodovod	18 274	579	60,2 %
ostatní místní zdroje	55	2	0,2 %
<b>Celkem</b>	<b>30 356</b>	<b>963</b>	<b>100,0 %</b>

Provozovaný majetek	hodnota	jednotky
<b>Délka vodovodní sítě v roce 2025 celkem</b>	<b>1 422,3</b>	<b>km</b>
statutární město Brno	1 108,7	km
Vířský oblastní vodovod, s.m.o.	149,8	km
další města a obce	157,4	km
ostatní vlastníci	6,4	km

Významné objekty		
prameniště Březová nad Svitavou	1	ks
úpravna vody Švařec	1	ks
přivaděče pitné vody (I. BV, II. BV a VOV)	3	ks
čerpací stanice	42	ks
vodojemy – počet /kapacita	75/253 483	ks/m <sup>3</sup>

Vodovodní přípojky		
v roce 2025 celkem	52 379	ks
počet osazených vodoměrů	53 264	ks

### Prameniště Březová nad Svitavou

Zdroj podzemní vody Březová i v roce 2025 zásoboval významnou měrou obyvatelstvo kvalitní pitnou vodou v odpovídající a požadované kvalitě. Pravidelné sledování jakosti jímané vody i podzemních vod v předpolí vodního zdroje je nedílnou součástí dlouhodobého monitoringu. Jakost jímané vody zůstává stabilní a nadále splňuje veškeré

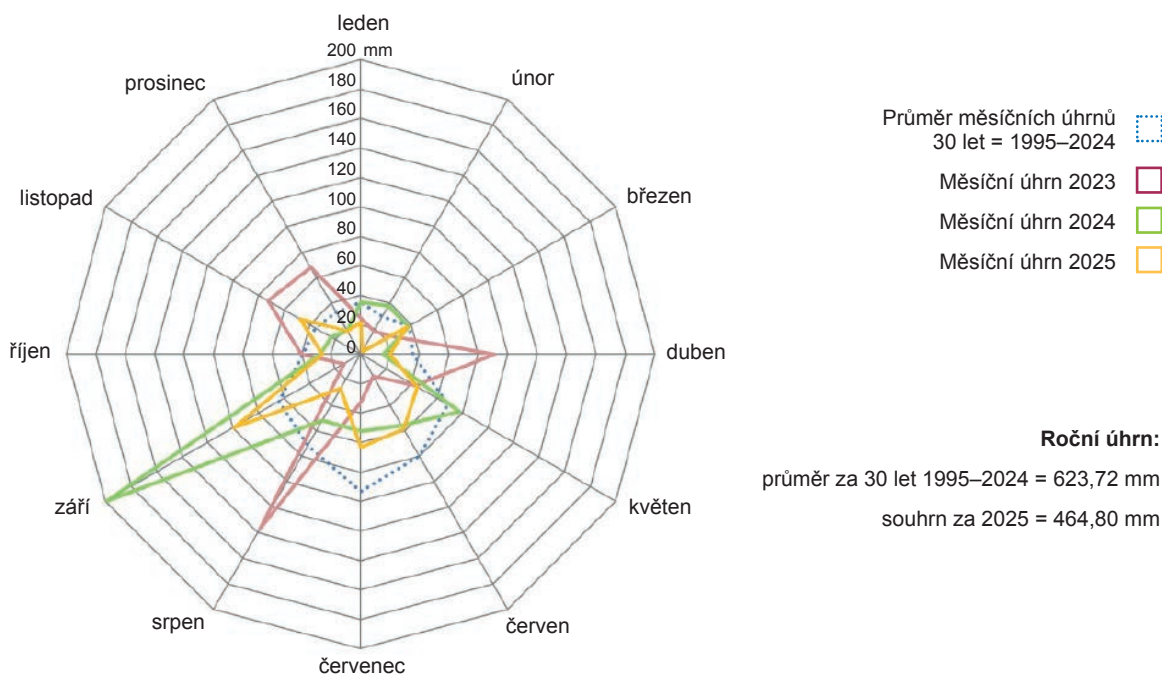
kvalitativní požadavky kladené na pitnou vodu. Neméně intenzivně je sledován také vývoj zásob podzemní vody za účelem potřebné predikce vydatnosti tohoto významného zdroje.

Stejně jako v předchozím roce pokračovala spolupráce s Ústavem výzkumu globální změny AV ČR, v. v. i., a dalšími výzkumnými pracovišti v rámci projektu AdAgriF (2024–2028) na polních pokusech v okolí obce Banín. Cílem výzkumu je praktický posun v pěstování zemědělských plodin se zaměřením na omezení vyplavování minerálních forem dusíku a fosforu a na snížení aplikace pesticidů. Součástí spolupráce je rovněž prezentace dosažených výsledků a nových postupů místním zemědělským podnikatelům.

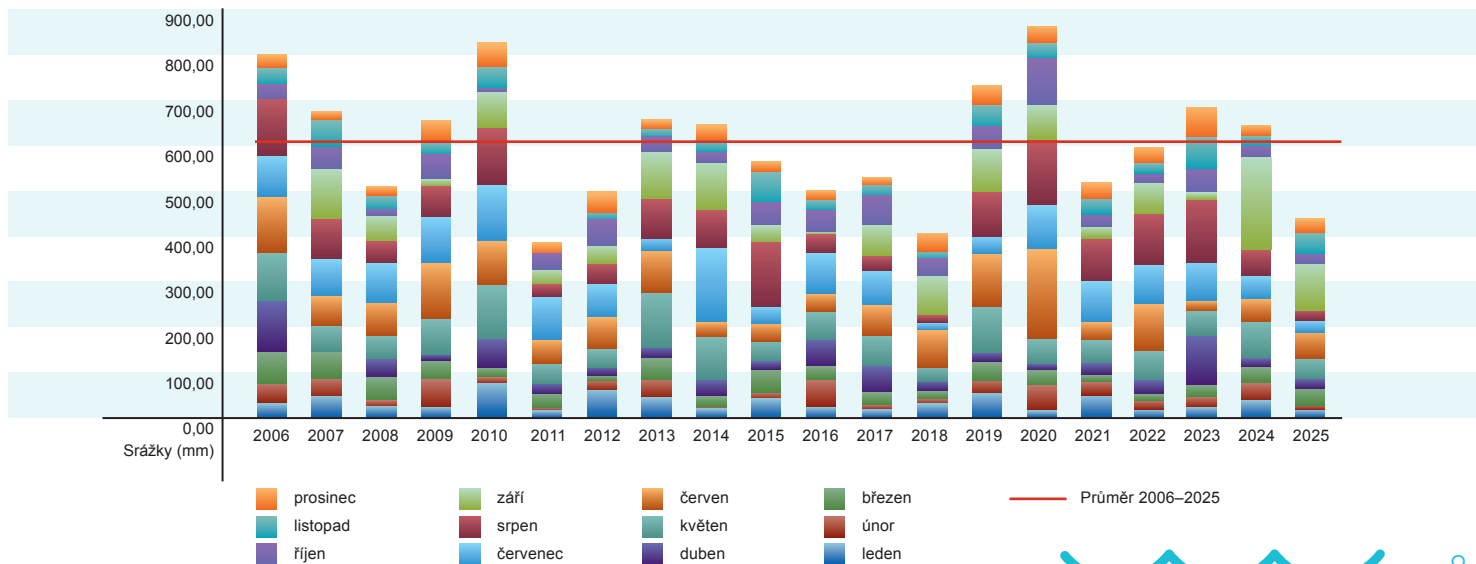
V uplynulém roce byla dokončena příprava podkladů pro budoucí revizi ochranného pásma vodního zdroje Březová nad Svitavou II. stupně (OPVZ). Zároveň bylo vydáno opatření obecné povahy „Stanovení ochranného pásma vodního zdroje II.stupně Březová nad Svitavou“, kterým byla platnost původního rozhodnutí upravena na dobu neurčitou.

Srážkový úhrn v roce 2025 dosáhl v prameništi Březová nad Svitavou hodnoty 464,8 mm, čímž se tento rok řadí mezi roky s nejnižším ročním úhrnem srážek. Rok tak lze z pohledu klasifikace charakterizovat jako mimořádně suchý. Nejvyšší srážkové úhrny byly zaznamenány v září, naopak srážkové nejslabším měsícem byl únor.

### Rozložení měsíčních úhrnů srážek prameniště Březová nad Svitavou

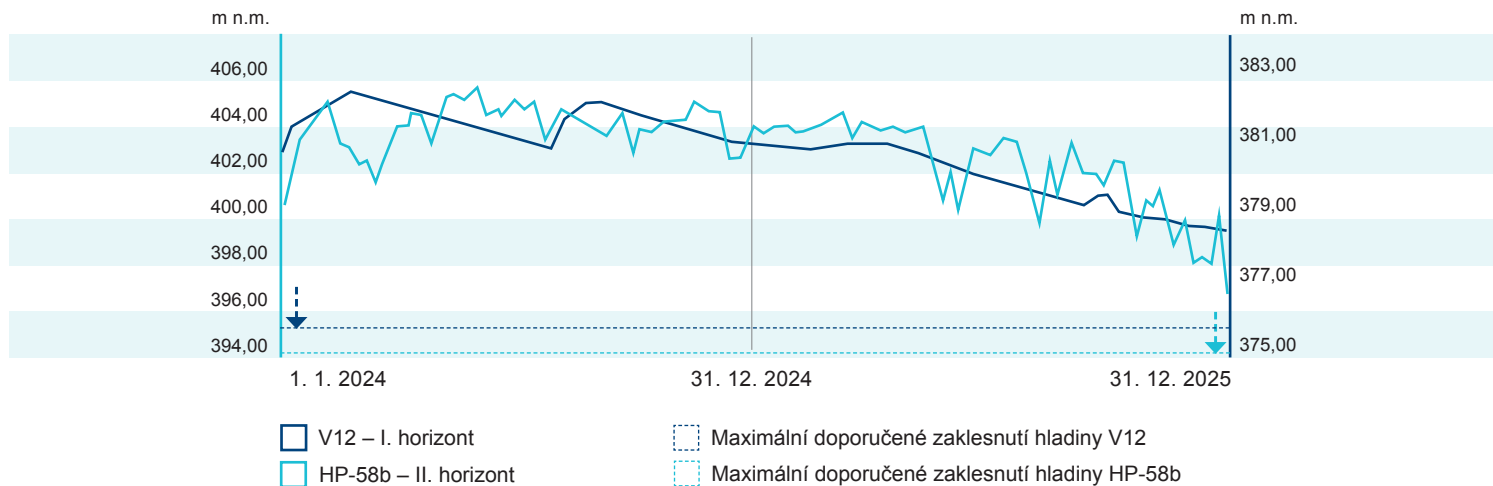


### Roční srážkové úhrny prameniště Březová nad Svitavou 2006–2025



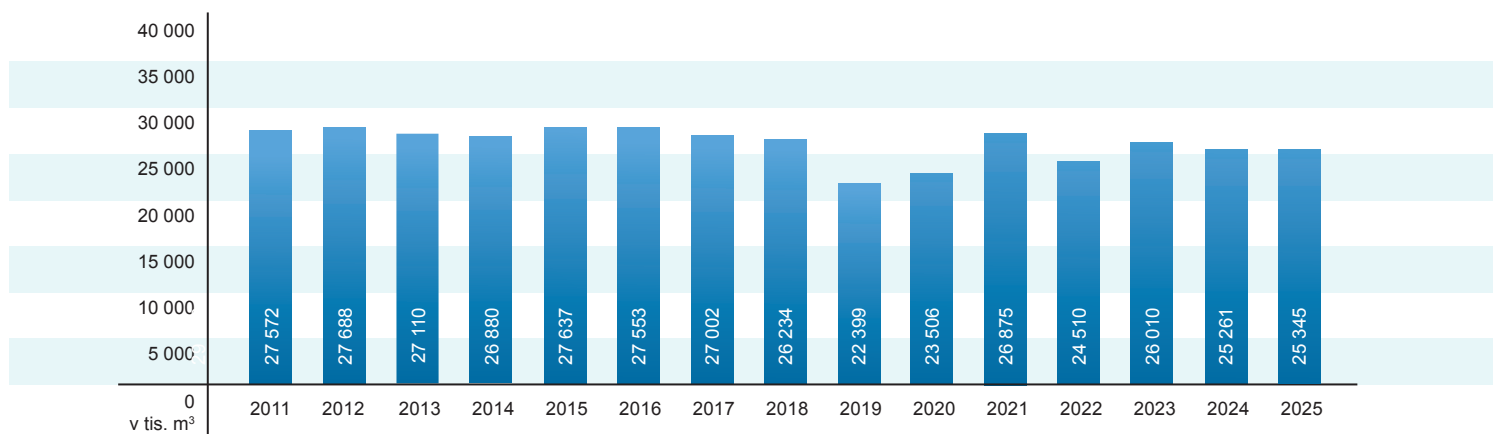
Průběh hladin podzemní vody v prameništi v roce 2025 měl po celý rok, vzhledem k velmi nízkému úhrnu srážek, klesající trend. To se od podzimních měsíců začalo negativně projevovat na jímacích zařízeních, kdy se hladiny jímacích studní začaly přibližovat mezním hodnotám.

## Časový průběh hladin pozorovacích vrtů prameniště Březová nad Svitavou

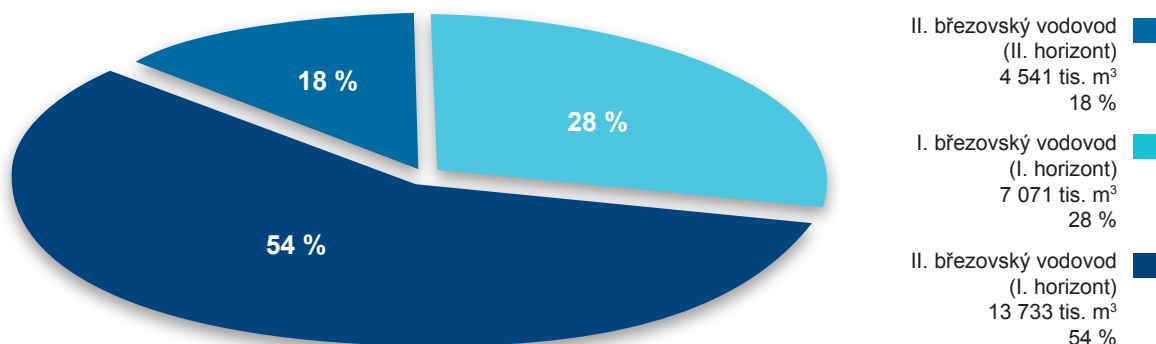


Konečná úroveň hladiny pozorovacího vrtu V12 byla o 3,89 metru níže než předchozí rok.

## Voda vyrobená v prameništi Březová nad Svitavou 2011 - 2025



Podíl výroby jednotlivých zdrojů a jímacích celků zdroje podzemní vody Březová nad Svitavou uvádí následující graf. Podíl využití II. horizontu byl vyšší než v předchozím roce z důvodu nižších kapacit zásob podzemních vod I. horizontu.



## Vodní nádrž Vír I

V průběhu roku 2025 vlivem malého množství srážek hladina v nádrži neustále klesala. Díky snížení teploty vzduchu a následnému zmenšení odparu pokles ustal v podzimních měsících.

Kvalita surové vody v nádrži dosahovala průměrných hodnot.

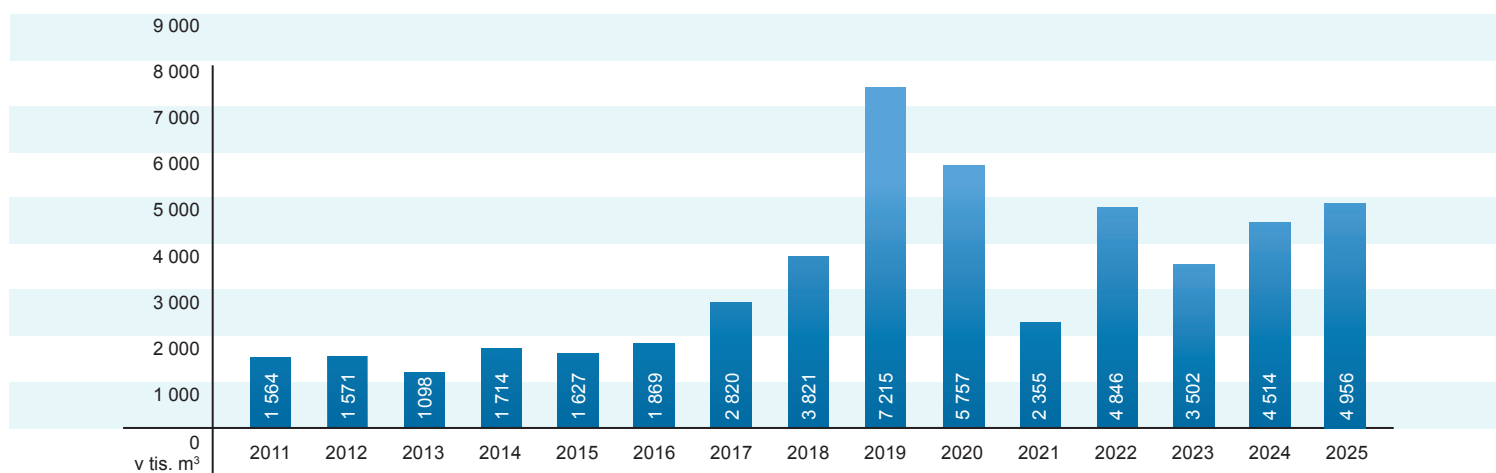
Cílené řízení úrovně hladiny nádrže Vír I zajišťuje Povodí Moravy, s.p. v souladu s platným manipulačním řádem.

## Úpravna vody Švařec

V roce 2025 byla úpravna vody Švařec provozována v nepřetržitém režimu pondělí až pátek v souladu s ročním plánem výroby a dle pokynů Centrálního vodohospodářského dispečinku Brněnských vodáren a kanalizací, a.s. V realizaci je rekonstrukce vápenného hospodářství s plánovaným dokončením v úvodu roku 2026.

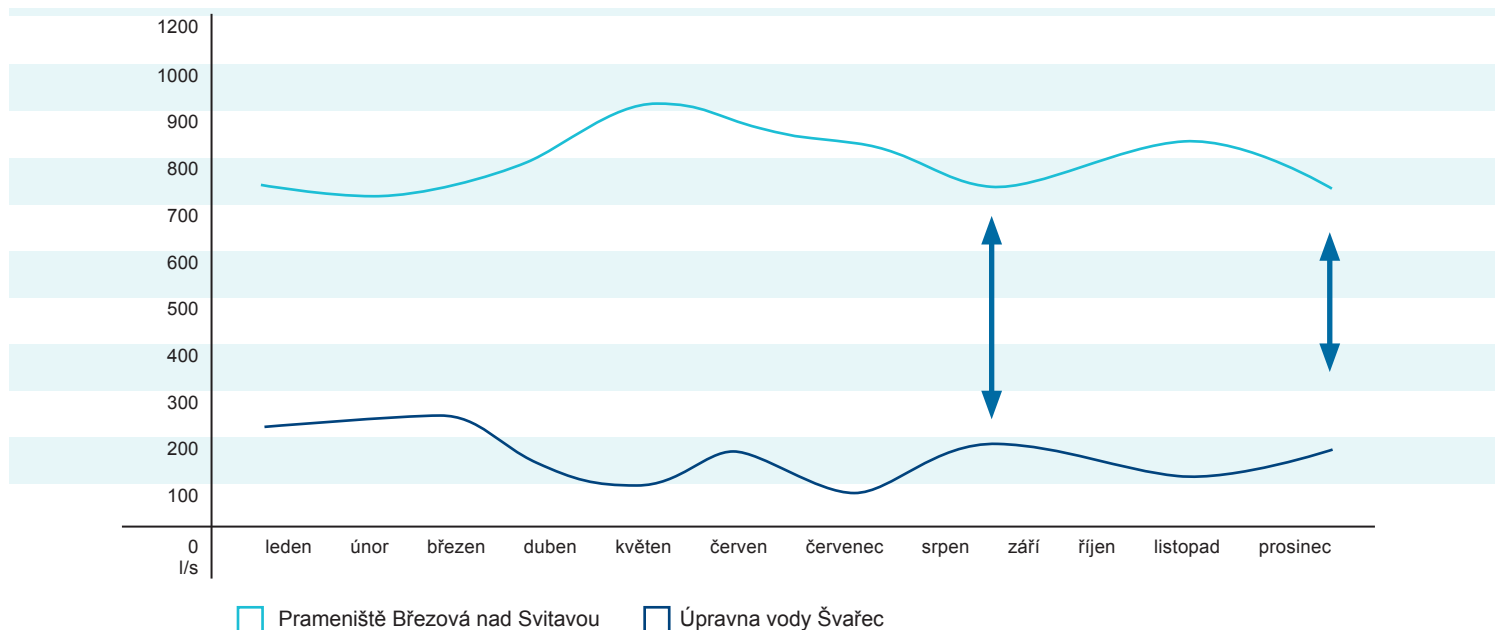
Vírský oblastní vodovod, s.m.o., jako vlastník vodohospodářské infrastruktury, požádal o finanční podporu z programu NPO na finanční podporu přípravy projektů souladných s cíli EU (příprava velkých projektů). V Jihomoravském kraji byl projekt Modernizace úpravní vody Švařec vyhodnocen s nejvyšší prioritou a sdružení obdrželo rozhodnutí o přidělení podpory. Projekt povede ke zvýšení zabezpečení výroby pitné vody, zlepšení technické úrovně technologické linky a bude reagovat na současný a budoucí vývoj kvality vody surové. Zabepečí minimální výkon 150 l/s a současně reálný maximální výkon 1 150 l/s. Závazný termín realizace stavby je do 31. 5. 2036.

Voda vyrobená na úpravně vody Švařec 2011–2025



Využívání vodních zdrojů v roce 2025 bylo vzájemně koordinované, přičemž vodní nádrž Vír I zajišťovala vykrývání období s nižšími zásobami podzemní vody v prameništi Březová.

## Využití vodních zdrojů 2025



## Dálkové přivaděče

Přivaděče pitné vody	DN	Materiál	Délka v km	
Přivaděč I. březovského vodovodu	600	litina	53,8	57,3
	650	litina	3,5	
Přivaděč II. březovského vodovodu	1 000	ocel	25,0	55,4
	1 200	ocel	30,3	
Přivaděč VOV (úsek ÚV Švařec-vodojem Bosonohy)	1 100	sklolaminát	7,7	46,8
	1 400	sklolaminát	21,8	
		tvárná litina	1,5	
	2 100	ŽB tlaková štola	15,8	

V roce 2025 byla řešena jedna havárie s výlukou na páteřních vedeních dálkových přivaděčů pitných vod.

<b>Celkový počet řešených havárií na dálkových přivaděčích pitných vod</b>	<b>1</b>
<b>Havárie I. březovského vodovodu</b>	<b>1*</b>

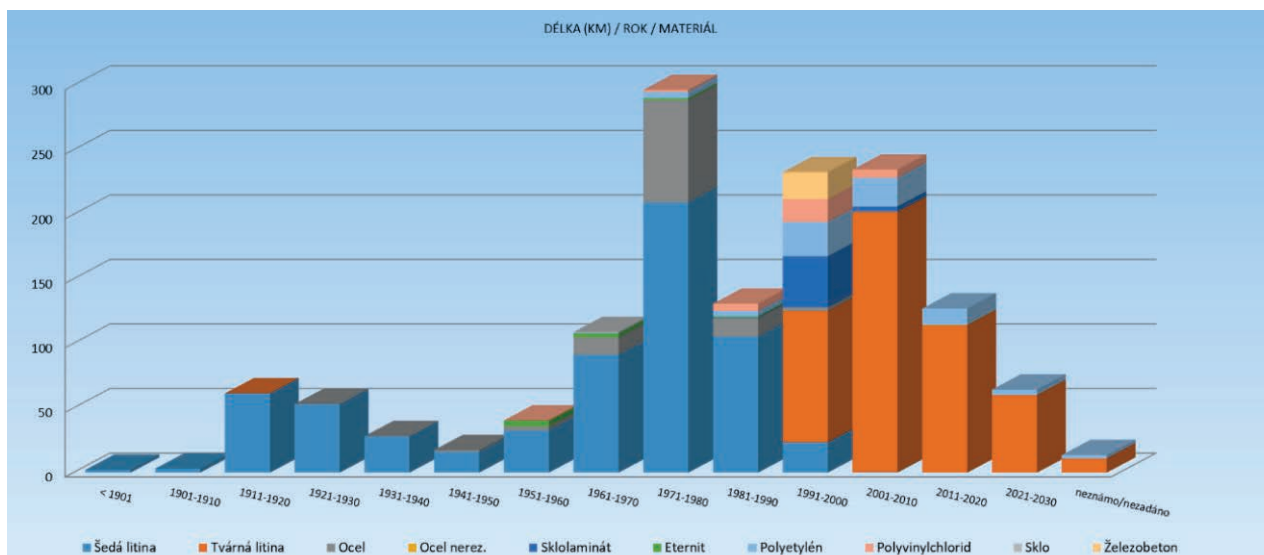
*\*Letovice, listopad 2025, DN 600 šedá litina, výtok vody na louce v těsné blízkosti silnice I/43, délka výluky 4 dny*

Ve stádiu přípravy je pokračující „IV. etapa obnovy přivaděče VOV Štěpánovice – Čebín Hobas DN 1400“. Úsek o délce 468,6 metrů určený k obnově potrubí se nachází východně od městyse Drásov mezi již rekonstruovanými úseky II. a III. etapy. Dále také probíhá příprava projektové dokumentace pro V. etapu, která má zajistit výměnu stávajícího úseku potrubí o délce 499,5 metrů navazujícího na I. etapu ve směru na obec Železné.

## Vodovodní síť

Brněnské vodárny a kanalizace, a.s. provozovaly ke dni 31. 12. 2025 celkem 1 422,3 km vodovodní sítě. Správa vodovodní sítě převzala v roce 2025 do provozování celkem 51 staveb vodovodů v celkové délce 11 903 metrů. Na stavbu vodovodů bylo použito ve většině případů trub z tvárné litiny s vnitřní výstelkou. Polyetylen byl pro výstavbu vodovodů použit v městě Březová nad Svitavou v délce 190 metrů.

**Délka vodovodní sítě podle stáří a poměr využití materiálů**

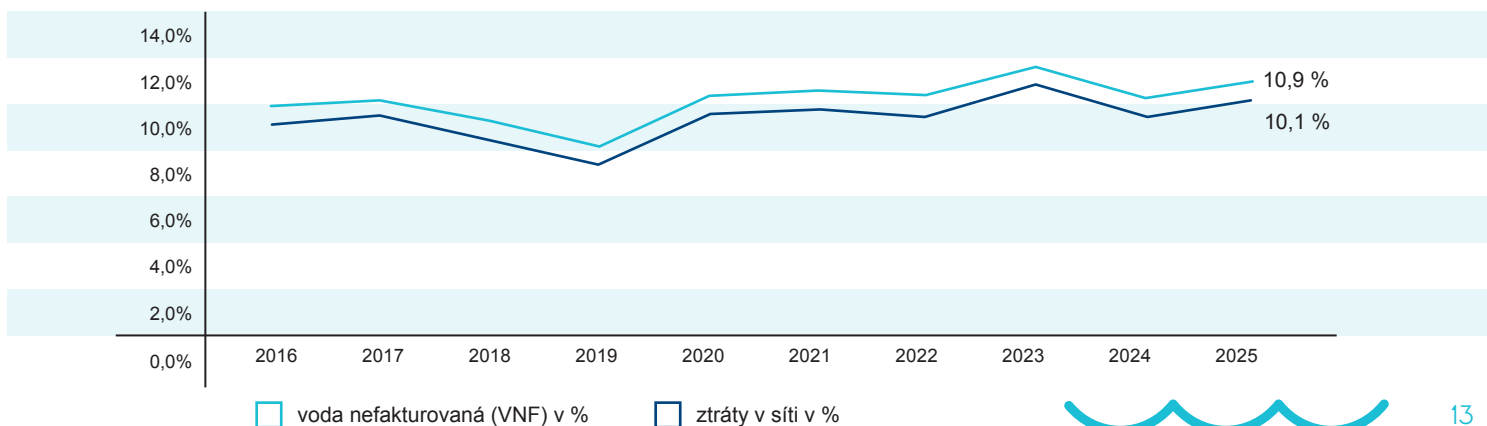


## Voda nefakturovaná a ztráty vody

Základní objemy pitné vody 2025	Hodnota	Jednotka
Voda vyrobená celkem	30 356	tis. m <sup>3</sup>
Voda předaná	2 704	tis. m <sup>3</sup>
Voda převzatá	0	tis. m <sup>3</sup>
Voda vyrobená k realizaci	27 652	tis. m <sup>3</sup>
Voda fakturovaná celkem	24 638	tis. m <sup>3</sup>
Voda nefakturovaná	3 014	tis. m <sup>3</sup>
	10,9 %	
Vlastní spotřeba vody	226	tis. m <sup>3</sup>
Ztráty vody v síti	2 788	tis. m <sup>3</sup>
	10,1 %	

## Ztráty vody a voda nefakturovaná 2016–2025

Podíl z vody k realizaci (%)



### Opravy havárií na provozované vodovodní síti

V roce 2025 řešil úsek údržby vodovodní sítě 1 726 havárií na provozované vodovodní síti. Jednalo se o havárie se zřejmým únikem vody na povrch, ale i tzv. „skryté“ (vypátrané pracovníky oddělení diagnostiky) nebo zjištěné při manipulacích na síti úsekem správy vodovodní sítě.

<b>Celkový počet řešených oprav a havárií na vodovodní síti</b>	<b>1 726</b>
<b>Havárie hlavních vodovodních řadů</b>	<b>323</b>
<i>typ "tržení"</i>	79
<i>typ "zlomení"</i>	125
<i>typ "pecky" – díry v potrubí vzniklé nejčastěji vlivem bludných proudů</i>	65
<i>typ tekoucí hrdla, uhnílé šrouby, atd.</i>	54
<b>Havárie vodovodních armatur – šoupátka</b>	<b>120</b>
<b>Havárie vodovodních armatur – hydranty</b>	<b>127</b>
<b>Havárie vodovodních přípojek</b>	<b>402</b>
<i>olověných přípojek</i>	5
<i>ocelových/litinových přípojek</i>	24/24
<i>polyetylenových přípojek</i>	349
<b>Havárie armatur hlavních uzávěrů vodovodních přípojek</b>	<b>348</b>
<b>Havárie vodovodních přípojek na vodoměrných sestavách</b>	<b>272</b>
<b>Ostatní opravy na vodovodní síti</b>	<b>134</b>

### Diagnostika vodovodní sítě

Vodovodní síť je dle provozních podmínek rozdělena do 84 uzavřených měrných oblastí o velikosti 2 – 50 kilometrů. Takto vytvořené měřené oblasti jsou samostatně neustále monitorovány a dále vyhodnocovány přes měřicí místa, která jsou osazena indukčními průtokoměry nebo kontaktními vodoměry a tlakovými snímači. Pro zjištění skrytých úniků je dále využíván každodenní monitoring nočních průtoků, který zajišťuje včasné podchycení skrytých úniků na vodovodních řadech. K přesnému dohledání a lokalizaci skrytých úniků jsou využívány permanentní a přenosné akustické sběrače šumu, korelátoři a fyzické odposlechy půdními mikrofony.

<b>Lokalizované úniky</b>	<b>329</b>
Lokalizované viditelné úniky – havárie	182
Lokalizované skryté úniky tekoucí do země nebo kanalizace	127
<i>z toho skryté úniky na hlavních řadech</i>	65
<i>z toho skryté úniky na přípojkách</i>	56
<i>z toho skryté úniky na hydrantech</i>	6
Okamžitá množství skrytých úniků zaznamenané měřicími místy*	142 l/s
<b>Práce pro externí zákazníky</b>	<b>652</b>
Vytyčení vodovodních řadů	624
Lokalizace skrytých úniků vody	28
<b>Počet měřících míst průtoků</b>	<b>207</b>

\* součet průtoků skrytých úniků

## Výměna vodoměrů

<b>Celkově osazených, zrušených a vyměněných vodoměrů</b>	<b>8 030</b>
<b>Nově osazené vodoměry</b>	<b>195</b>
<b>Vodoměry osazené na stávající vodovodní přípojky</b>	<b>3</b>
<b>Zrušené vodoměry</b>	<b>61</b>
<b>Počet vyměněných vodoměrů, rozděleno na:</b>	<b>7 771</b>
<i>nové</i>	4 360
<i>reparované</i>	3 411
<i>vodoměry DN 13 - 25</i>	7 522
<i>vodoměry DN 40 - 250</i>	249
<b>Závady/havárie u vodoměrů *</b>	<b>138</b>
<i>z toho poškozeno mrazem</i>	3
<b>Nedobytné vodoměry/trvale uzavřená přípojka **</b>	<b>27/27</b>

\* Havarijní opravy byly řešeny souběžně při provádění výměn vodoměrů.

\*\* Do těchto nemovitostí nám nebyl, i přes opakované výzvy, umožněn přístup a ve všech 27 případech byla omezena dodávka vody trvalým uzavřením přípojky.

## Nové vodovodní přípojky

Celkem realizováno	195 ks
Celková délka realizovaných přípojek	1 509 m
Fakturace zákazníkům	3 874 tis. Kč

## 9. Čištění a odvádění odpadních vod

### Kanalizační síť

Společnost je provozovatelem stokové sítě pro statutární město Brno, města Kuřim, Modřice a obce Želešice, Česká, Štěpánov nad Svratkou a Švařec. K datu 31. 12. 2024 bylo ukončeno provozování stokové sítě v obci Moutnice. Stokový systém je jak jednotné, tak oddílné soustavy, která se stává pro novou výstavbu převažujícím způsobem řešení odkanalizování. V průběhu roku 2025 bylo převzato 7,0 km nově realizovaných stok.

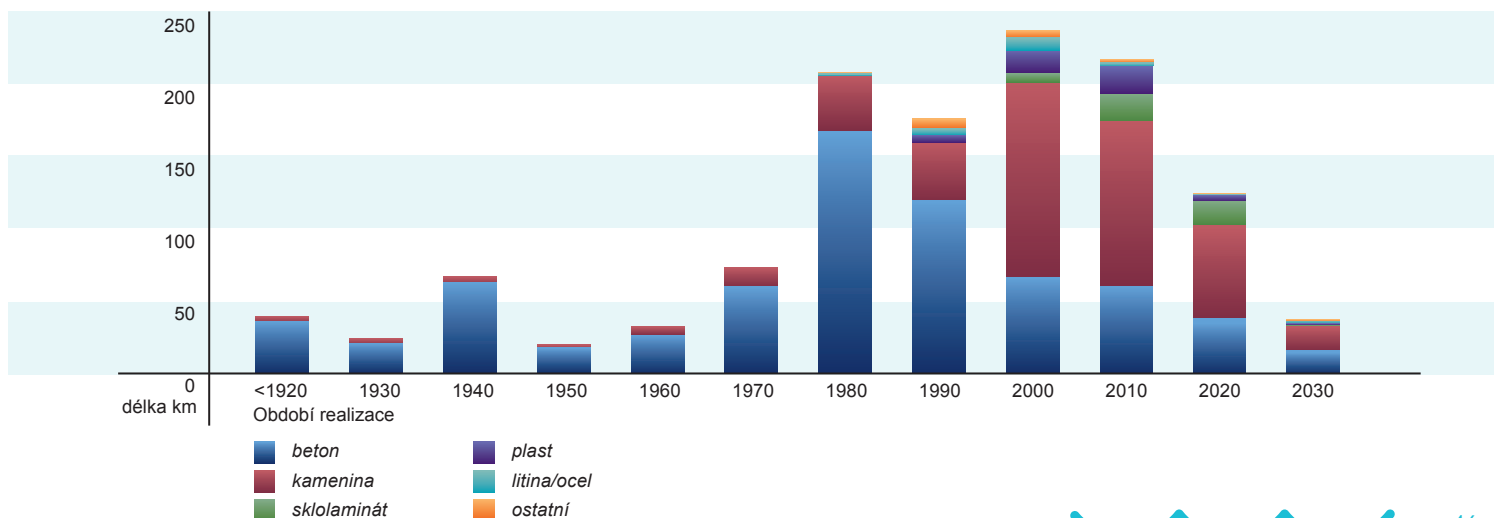
Historicky převažující gravitační způsob odvádění odpadních vod je v posledních letech z technických a provozních důvodů doplňován o objekty čerpacích stanic a retenčních nádrží. Rozvíjejícím se trendem v městském odvodnění je i hospodaření s dešťovými vodami. Na provozovanou stokovou síť jsou napojeny i kanalizace z blízkého okolí, zejména oblasti Šlapanicka.

Provozovaný majetek	hodnota	jednotky
<b>Délka stokové sítě</b>		
2025 celkem	1 267	km
Brno	1 179	km
další města a obce	84	km
ostatní vlastníci	4,1	km
<b>Významné objekty</b>		
čerpací stanice	44	ks
retenční nádrže	25	ks
odlehčovací komory	82	ks
<b>Kanalizační přípojky</b>		
2025 celkem	64 035	ks
ve vlastnictví majitelů nemovitostí	56 951	ks
v pachtu	7 084	ks

Tempo obnovy stokové sítě je v roce 2025 nedostatečné, cca 95 km stok, starších 90 let, je stále za teoretickou hranicí životnosti. Alarmující je rovněž stavební stav několika tisíc kusů kanalizačních přípojek ve vlastnictví majitelů připojených nemovitostí.

Stáří stokové sítě klade velké nároky na četnější pravidelnou kontrolu a údržbu. Systematickým čištěním je podmíněn bezpečný provoz celé stokové sítě včetně objektů, jako jsou shybky a lapáky písků. Čištění stokové sítě je prováděno především pomocí vysokotlakých kombinovaných vozidel s recyklací, vybrané průlezné a průchodné stoky jsou pak čištěny mechanicky.

### Stáří kanalizační sítě a poměr využití materiálů – Brno



Nedílnou součástí bezpečného provozování je i monitoring kanalizace. Zkušenosti ukazují, že rozsah kamerových kontrol je nutné dále zvyšovat, neboť zajištěné závady, zejména na starší části sítě, jsou mnohdy velmi závažné a včasným zjištěním a opravou se zabrání vzniku větších škod, které obvykle havárie doprovázejí.

Příčinou vzniku 43 vážnějších stavebních havárií a poruch bylo převážně značné stáří stok a jejich opotřebenost provozem. Při odstraňování havárií bylo v řadě případů využito bezvýkopových technologií, a to zejména pomocí vložkování rukávem. Jednou z dalších široce využívaných bezvýkopových technologií při opravách stokové sítě v Brně a obcích je využití kanalizačních robotů. S jejich pomocí bylo opraveno dalších 208 lokálních závad na stokách.

Délka vyčištěné kanalizace a její revize pomocí TV kamer je součástí výkonových ukazatelů, stanovených v koncesní smlouvě o provozování kanalizace v městě Brně.

Provozní ukazatele	hodnota	jednotky
<b>Údržba stokové sítě</b>		
délka vyčištěné kanalizace	326	km/rok
revize kanalizace	136	km/rok
<b>Obnova stokové sítě</b>		
rekonstrukce	4,4	km/rok
oprava	0,9	km/rok
<b>Poruchy a havárie na stokových sítích</b>		
havárie	19	ks/rok
poruchy	24	ks/rok

## Čištění odpadních vod – Čistírna odpadních vod Brno - Modřice

Nejvýznamnějším zařízením na čištění odpadních vod v provozování společnosti je ČOV Brno - Modřice. Jedná se o mechanicko-biologickou čistírnu se simultánním srážením fosforu. Společnost dbá na efektivní provozování a maximální energetickou soběstačnost. Účinnost čištění je na vysoké úrovni, předepsané limity jsou plněny a v roce 2025 nenastal případ pro zpoplatnění z důvodu jejich překročení.

Provozní ukazatele	hodnota	jednotky
<b>Množství čištěných vod</b>		
2025 celkem	<b>34 042 037</b>	m <sup>3</sup> /rok
denní průměr	93 266	m <sup>3</sup> /den
<b>Účinnost čištění (dosažená/předepsaná)</b>		
BSK <sub>5</sub>	99,2/95	%
CHSK <sub>Cr</sub>	96,5/85	%
Nerozpuštěné látky	98,8	%
N <sub>celk</sub>	87/75	%
P <sub>celk</sub>	92,1/85	%
<b>Kalové a plynové hospodářství</b>		
produkce kalu celkem	24 955	t/rok
množství odvodněného kalu (sušina 21,8 %)	21 531	t/rok
množství sušeného kalu (sušina 92,4 %)	3 424	t/rok
produkce kalového plynu	5 291 869	m <sup>3</sup> /rok
<b>Energetika</b>		
spotřeba elektrické energie celkem	15 885	MWh/rok
vlastní výroba elektrické energie	9 612	MWh/rok
vlastní výroba tepelné energie	61 179	GJ/rok

**Odpady**

množství písku	433	t/rok
množství shrabků	750	t/rok

Mimo ČOV Brno - Modřice provozuje naše společnost dvě čistírny:  
ČOV Štěpánov nad Svatkou 850 EO<sub>60</sub> a ČOV Švařec 450 EO<sub>60</sub>.

**Kanalizační dispečink a monitoring**

Dlouhodobým prioritním úkolem úseku kanalizačního dispečinku a monitoringu je nepřetržité sledování a řízení významných objektů stokové sítě a procesů městského odvodnění. Do základního přehledu oblastí monitoringu není zahrnuta ČOV Brno - Modřice, která tvoří samostatný technologický celek.

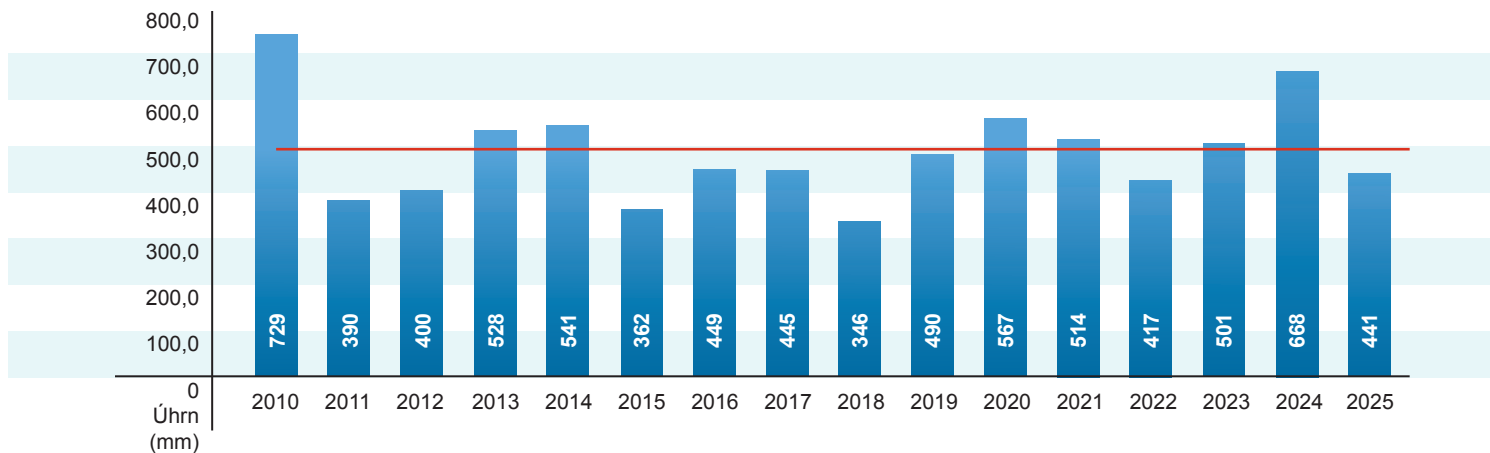
Oblast dálkového monitoringu	ks
<b>Významné objekty stokové sítě celkem</b>	<b>61</b>
čerpací stanice	43
retenční nádrže	12
odlehčovací komory – průtoky	3
malé čistírny odpadních vod	1
ostatní	2
<b>Provozní potřeby</b>	<b>26</b>
odlehčovací komory – pouze hladiny	25
ostatní	1
<b>Měření srážek celkem</b>	<b>23</b>
celoroční vyhřívané srážkoměry	13
nevyhřívané srážkoměry	10

V retenčních nádržích na jednotné stokové síti bylo v roce 2025 zachyceno 849 tis. m<sup>3</sup> odpadní vody, která byla následně odvedena k vyčištění na ČOV Brno - Modřice, aniž by jakkoliv znečistila řeku Svatku či Svitavu. Ve srovnání s rokem 2024 se jedná o srovnatelný objem zachycených odpadních vod.

Název	Zachycený objem [tis. m <sup>3</sup> ]	Zachycený objem [%]
RN ČOV	326	38
RN Jeneweinova	267	32
RN Přízřenický jez	93	11
RN Sokolova	80	9
RN Ráječek	68	8
RN Hamry	15	2
<b>CELKEM</b>	<b>849 tis. m<sup>3</sup></b>	<b>100 %</b>

Průměrný roční srážkový úhrn, zaznamenaný brněnskými srážkoměrnými stanicemi, činil 440,7 mm. Ze statistického hlediska se jedná o hodnotu, která je oproti dlouhodobému průměru počítanému od roku 2009 o 10 % nižší.

Roční úhrn srážek



## 10. Projekt „Kalové hospodářství ČOV Brno - Modřice“

Čistírna odpadních vod Brno - Modřice slouží městu Brnu a okolí spolehlivě více jak 60 let. Dlouhodobě rostoucí zatížení čistírny vede společnost jako provozovatele a vlastníka čistírny k obnově celé kalové linky, která již kapacitně a technologicky nestačí na dnešní i výhledové potřeby města. Strojní a technologická zařízení jsou navíc před koncem své životnosti a provozní spolehlivost klesá. Energetická účinnost tepelných a energetických zařízení je již z dnešního pohledu nízká a současně se zpřísňuje česká a evropská legislativa v oblasti likvidace čistírenských kalů i zajištění budoucí energetické soběstačnosti provozu ČOV. Kapacita nových technologických zařízení Kalového hospodářství je navržena tak, aby spolehlivě pokryla i další rozvoj města Brna a okolí.

Projekt je realizován jako výstavba nového Kalového hospodářství náhradou za nekapacitní provoz. V rámci projektu se budují zcela nové vyhnívací nádrže, které nahradí již stavebně nevhodné vyhnívací nádrže z šedesátých let minulého století. Stávající středně teplotní sušárna bude nahrazena dvěma linkami nízkoteplotních sušáren, které jsou z pohledu energetické bilance čistírny mnohem výhodnější. Proces sušení je dnes i výhledově považován za ekologický a efektivní způsob zpracování kalu, proto po vybudování nové kalové linky bude sušena celá produkce kalu s následným zpracováním v cementárně. Navržený proces sušení kalu lze navíc kdykoliv doplnit dalšími technologiemi na zpracování kalů, které se v současné době ověřují a jsou založeny na maximálním využití čistírenského kalu jako zdroje fosforu. Dispozice nové kalové linky je navržena tak, aby v areálu čistírny stále existovala kapacitní i územní rezerva pro předpokládané rozšíření ČOV o další stupně čištění, dle vývoje a požadavků budoucí legislativy.

Vlastní výstavba projektu byla zahájena v červnu 2024. Doba výstavby díla je dle smluvních podmínek 32 měsíců a náklady projektu činí 3,5 mld. Kč včetně rozpočtové rezervy.

Rozsah prováděných prací v roce 2025 zahrnoval především výstavbu těchto stavebních objektů: vyhnívacích a vyrovnávacích nádrží, hal a kotlů pro sušení kalu, čerpací stanice směsného kalu a objektu zahušťování přebytečného kalu. Dále bylo realizováno spojovací potrubí, podružná trafostanice, spojovací kolektory a plynojem.

Z pohledu realizace provozních souborů byly dominantní práce realizovány v halách sušení kalu. Prostavěnost od počátku realizace (06/2024) do 12/2025 činí 36 % z realizačních nákladů. Prostavěnost stavebních objektů činí 55 % a u provozních souborů 11 %. Plánovaná prostavěnost v roce 2026 činí 86 % realizačních nákladů.

Financování Projektu je zabezpečeno kombinací vlastních zdrojů, bankovních úvěrů (EIB - European Investment Bank, CEB - COUNCIL OF EUROPE DEVELOPMENT BANK a Komerční banka, a.s.) a z dotačních zdrojů Státního fondu životního prostředí, Operační program životní prostředí 2021–2027.

## 11. Inženýrská činnost ve výstavbě

V roce 2025 byla zajišťována inženýrská činnost na stavbách akciové společnosti, statutárního města Brna a města Kuřimi. Inženýrská činnost byla prováděna komplexně, tj. od přípravy stavby, přes její realizaci až po zajištění všech činností, spojených s dokončením a vypořádáním staveb.

Celkový přehled o počtu a finančních objemech realizovaných staveb a seznam významnějších staveb jsou uvedeny v tabulkách níže.

	náklady (tis. Kč)
<b>Stavby hrazené z rozpočtu akciové společnosti</b>	<b>223 417</b>
stavby oprav vodovodů	88 149
stavby oprav kanalizací	123 000
stavby odstraňování poruch a havárií na kanalizaci	12 268
<b>Stavby hrazené z rozpočtu statutárního města Brna</b>	<b>969 989</b>
stavby vodovodů a kanalizací	932 554
další stavby mimo nájemné	37 435
<b>Stavby rekonstrukcí vodovodů a kanalizací hrazené z rozpočtu města Kuřim</b>	<b>977</b>

investor	výčet významnějších staveb	prostavěnost (v tis. Kč)
Brněnské vodárny a kanalizace, a.s.	vodojem Holé Hory I, 2 x 5 965 m <sup>3</sup> - oprava armaturní komory a střešního pláště nad akumulací komorou a akumulací nádrží	21 792
	vodojem Stránská skála 2 x 5 000 m <sup>3</sup> - oprava vnitřního líce akumulacích a armaturních komor, oprava střešního pláště nad komorami	50 789
	Spolková - oprava kanalizace a vodovodu	28 614
	Kosmákova – oprava kanalizace	23 036
	Kounicova IV - oprava kanalizace	15 278
Statutární město Brno	vodojem Palackého vrch 2 x 17 500 m <sup>3</sup> - rekonstrukce střešního pláště a výměna	44 545
	Hlinky - rekonstrukce vodovodu	75 976
	Bauerova II - rekonstrukce vodovodu	46 057
	Vinařického - rekonstrukce kanalizace a vodovodu	38 444
	Fryčajova - rekonstrukce kanalizace a vodovodu	54 930
	Drobného I - rekonstrukce kanalizace a vodovodu	15 205
	Údolní I - rekonstrukce kanalizace a vodovodu (Joštova-Úvoz)	137 923
	Vinohrady - rekonstrukce vodovodu	29 800
	Komárovská - rekonstrukce kanalizace a vodovodu	29 561
	Stránského, Haasova - rekonstrukce kanalizace a vodovodu	59 496
	vodojem Palackého vrch 2 x 17 500 m <sup>3</sup> , vodojem Palackého vrch 5 000 m <sup>3</sup> - rekonstrukce	23 100
Město Kuřim	Kuřim, Podlesí, ulice Kpt. Jaroše - rekonstrukce kanalizace a vodovodu	624
	Kuřim, ulice Sv. Čecha - oprava kanalizace	353

## 12. Vodohospodářský rozvoj a GIS

Útvar vodohospodářského rozvoje zajišťoval v průběhu celého roku:

- zpracování stanovisek k možnostem napojení na vodovod a kanalizaci,
- zpracování stanovisek k projektovým dokumentacím investorů z hlediska dotčení provozované infrastruktury,
- posuzování rozvojových dokumentů, studií i jednotlivých investičních záměrů investorů
- posuzování a podílení se na přípravě strategických projektů a koncepčních materiálů.

V rámci zákaznických služeb byla investorům aktivně nabízena možnost konzultace jejich záměrů tak, aby spolu s žádostí o vydání stanoviska bylo předkládáno již odsouhlasené řešení se všemi náležitostmi.

Souhrnný přehled nejen těchto, ale i dalších činností útvaru, je obsahem tabulky:

Přehled základních činností útvaru		počet
Oddělení rozvoje	Počet konzultací	17 233
	- osobní	2 676
	- telefonické	6 287
	- e-mailové	8 270
	Počet zpracovaných záměrů staveb	41
Oddělení GIS	Počet vydaných stanovisek nebo vyjádření	3 477
	Počet schválených projektů vodovodních přípojek	385
	Počet schválených projektů kanalizačních přípojek	448
	Zaměření provozovaných sítí pro záměr stavby	13
	Kontrola stavby v jejím průběhu	18
	Podklady pro vyhotovení záměru stavby	17
	Podklady pro vyhotovení projektu stavby	17
	Mailová komunikace k objednávkám žádostí o digitální informace o prostorové poloze	7
	Vyhotovení digitálního podkladu o prostorové poloze	4 621
	Počet zakreslených dokumentací vodovodů	61
	Počet zakreslených dokumentací kanalizací	74
	Opravy zákresu vodovodů a kanalizací dle kontrolního měření GIS a provozu	310
Provozně technická zařízení na kanalizační síti	264	

Začátkem roku je vždy zákonná povinnost zpracování majetkové a provozní evidence za předešlý rok. Kromě technických a provozních údajů je součástí i ocenění majetku v reprodukční pořizovací ceně. V roce 2025 provozovala společnost majetek různých vlastníků v hodnotě více než 45 mld. Kč.

Zaměstnanci útvaru vodohospodářského rozvoje se opět aktivně podíleli na jednáních ke klíčovým projektům pro město Brno. Mezi tyto projekty patří např. protipovodňová opatření na území města Brna v rámci dalších etap kolem řeky Svitavy, koncepce řešení odkanalizování a zásobování vodou v nově vznikající čtvrti Jižní centrum s vazbou na nové hlavní nádraží Brno, dále pak významné stavby dopravní infrastruktury - terminál VRT, VMO Ostravská radiála a prodloužení tramvajové trati na Kamechy a spousty dalších významných projektů. Pracovníci se rovněž zabývají konzultační činností pro stavebníky a projektanty rozsáhlých ploch přestavby, nebo ploch nové zástavby, vyžadující, zejména s ohledem na odkanalizování, návrh složitějších a komplexních řešení.

Nadále probíhají práce na Generelu odvodnění města Brna – část vodovody. Byl dokončen, schválen a předán návrhový stav zásobování pitnou vodou. V rámci přípravy na zvládnutí klimatické změny pak probíhala jednání ve věci Studie proveditelnosti propojování vodárenských soustav Jihomoravského kraje a Kraje Vysočina.

V roce 2025 se zaměstnanci útvaru zapojili do celé řady projektů společnosti, mezi těmi hlavními lze zmínit:

- Aktualizace Standardů pro vodovodní síť města Kuřimi a Standardů pro kanalizační zařízení města Kuřimi. Tento klíčový dokument města Kuřimi v oblasti vodovodů a kanalizací je aktualizován po téměř 25 letech a vzniká tak zcela nový a komplexní dokument.
- Pokračoval i nadále „Projekt PTZ“ (provozně technická zařízení), který má za cíl evidovat v GIS technická zařízení na vnitřní kanalizaci jako jsou retenční nádrže na zachytávání srážkových vod z nemovitostí a jiná zařízení (malé ČOV, odlučovače, separátory aj.) a areálové kanalizace. Výsledkem bude digitalizace a evidence odpadních a srážkových vod z areálů, respektive sledování množství a kvality vypouštěné odpadní vody do kanalizace pro veřejnou potřebu, monitoring vybraných producentů dle kanalizačního řádu, modelování havarijních stavů znečištění na kanalizační síti.
- Poskytování dat do DMVS - splnění zákonné povinnosti vlastníka vodohospodářské infrastruktury, která byla delegována na provozovatele, o zasílání dat do DMVS (digitální mapa veřejné správy). Zaměstnanci útvaru vodohospodářského rozvoje a GIS pomáhali vlastníkům technické infrastruktury při zadávání těchto údajů a vymezení oblasti, v testování, produkčním provozu zasílání dat do DMVS. Přibyla i povinnost, podle nového stavebního zákona, předkládat ke kolaudaci stavby i „Identifikátor záznamu, ve kterém byly zapsány změny týkající se obsahu DMVS“.
- Výměna již nepodporovaného „Vyjadřovacího portálu“ pro získání informací o existenci a poskytnutí zákresu provozovaných sítí. Byl vybrán nový dodavatel celého řešení a provedena analýza, následně potom nasazení do testovacího režimu. Ostrý provoz se plánuje na rok 2026.
- Vzhledem k neustálému technologickému vývoji v oblasti IT byly intenzivně sledovány trendy v oblasti GIS, což vyústilo ve zpracování koncepce rozvoje GIS ve společnosti. Přípravy na výměnu platformy pro GIS vyústily v rozhodnutí nasazení ArcGISEnterprise. Stávající, již nepodporované řešení LIDS7, bude nahrazeno řešením ESRI. Pro rok 2026 se připravuje výběr implementátora GIS a migrace dat do nového prostředí geodatabáze.
- Pracovníci útvaru se v roce 2025 dále podíleli na procesu elektronizace vyjadřování k dispozicím s pozemky statutárního města Brna ve spolupráci s právním útvarem společnosti a na procesu elektronizace záměrů staveb pro sekci inženýrských služeb.

Opomenout samozřejmě nelze řadu dalších úkolů, jejichž plnění je nezbytným předpokladem pro zajištění kvalitního provozování infrastruktury. V roce 2025 jimi byly:

- aktualizace povodňových plánů (např. areálu Brno - Pisárky, provozu CVD, prameniště a dálkových přivaděčů v Březové nad Svitavou, ČOV Brno - Modřice, atd.)
- vyhodnocení plnění Plánu financování obnovy vodovodů a kanalizací Čistírny odpadních vod Brno - Modřice a také pro statutární město Brno
- plán financování obnovy vodovodu Hády
- zkoušky těsnosti nádrží na závadné látky.

Pro zlepšení zákaznického komfortu pro objednání konzultací byl v rutinním provozu elektronický rezervační systém, který zákazníkům umožňuje pohodlný výběr termínu a konkrétního času konzultace.

## 13. Informační systémy

Útvar informačních technologií se v roce 2025 zabýval těmito pravidelnými činnostmi:

- Audity informačních systémů s vazbou na účetní audit.
- Audity a testováním zranitelností vnějšího perimetru z pohledu kybernetické bezpečnosti.
- Průběžným posilováním opatření kybernetické bezpečnosti zahrnujícím technická, organizační a procesní opatření v reakci na aktuální hrozby, provozní potřeby a legislativní požadavky.
- Rozvojem architektury podnikové sítě a řízení přístupů k informačním systémům za účelem zvýšení odolnosti infrastruktury, omezení dopadů bezpečnostních incidentů a posílením ochrany dat.
- Správou a monitoringem informačních systémů, instalací upgradů a bezpečnostních oprav, jejich testováním, klonováním, opravami dat a pravidelným zálohováním.
- Zajištěním obnovy koncových zařízení, multifunkčních zařízení, serverů, síťové infrastruktury, využívaného softwaru dle nastavených cyklů.
- Poskytováním podpory informačních systémů, softwaru, síťových prvků a dalších významných prvků ICT.
- Rozšířením a provozním rozvojem správy mobilních koncových zařízení prostřednictvím MDM řešení, zahrnujícím rozšíření správy z tabletů i na mobilní telefony a průběžnou aktualizaci bezpečnostních politik v reakci na provozní potřeby a kybernetická rizika.
- Zprovozněním mobilního docházkového systému umožňujícího evidenci příchodů a odchodů zaměstnanců, zejména v souvislosti s výkonem pohotovostí a prací pracovníků v terénu.
- Přípravou, zpracováním dat a technickým zajištěním průběhu valné hromady akcionářů.
- Losováním adres odběrných míst pro kontrolní odběry a zajištěním informačních dopisů.
- Přípravou dat pro výkaz konsolidace státu.
- Komplexním zajištěním běžného provozu internetových a komunikačních technologií celé společnosti, zahrnujícím aktivní monitoring a zejména podporu koncových uživatelů.
- Zajištěním provozních postupů pro řešení výpadků klíčového systému dispečinku mimo běžnou pracovní dobu útvaru IT.
- V souvislosti s uvedenými činnostmi bylo v roce 2025 uzavřeno celkem 26 smluv a dodatků a vyřízeno 105 vydaných objednávek.

Nad rámec pravidelně se opakujících činností útvar informačních technologií v roce 2025 realizoval nebo se významnou měrou podílel na implementaci následujících nových softwarových řešení:

- Manažerský informační systém.
- Elektronické zpracování Záměrů staveb.
- Vyjadřovací portál.
- Laboratorní systém.
- Mobilní aplikaci Údržba hydrantů
- Upgrade mobilních tzv. Smart aplikací a implementaci privátního cloudu GIS BVK.
- Zavedení evidence příchozích objednávek v ekonomickém systému v návaznosti na fakturační procesy.
- Zprovoznění dynamických zálohových plateb v zákaznickém systému umožňujících flexibilnější nastavení záloh podle skutečné spotřeby.

Další mimořádné činnosti útvaru informačních technologií v roce 2025 patřily:

- Součinnost na implementační analýze nového GIS.
- Úspěšné dokončení přechodu všech počítačů na operační systém MS Windows 11 v souvislosti s ukončením podpory MS Windows 10
- Vedení projektu Implementace AI zaměřeného na mapování potenciálního využití umělé inteligence v prostředí společnosti, včetně nastavení pravidel jejího bezpečného a odpovědného používání v souladu s platnou legislativou, zejména s požadavky AI Actu.

## 14. Kontrola kvality vody

V průběhu roku 2025 byly laboratořemi útvaru prováděny laboratorní analýzy pitných, povrchových, odpadních a bazénových vod a čistírenských kalů.

V oblasti pitných vod byla činnost laboratoří zaměřena na analýzu vzorků:

- ve zdrojích pitné vody prameniště Březová nad Svitavou a dvou malých zdrojů Jelenice a Chochola,
- surové vody ze zonačních odběrů a z hladiny Vířské nádrže,
- vody z jednotlivých technologických stupňů na úpravě vody Švařec,
- dodávané pitné vody ve všech provozovaných lokalitách.

V oblasti odpadních vod byla pravidelně sledována kvalita odpadních vod a kalů:

- na čistírnách odpadních vod, na hlavních kmenových stokách kanalizačního systému města Brna a připojených obcí,
- povrchové vody v recipientu Svatka k vyhodnocení ovlivňování toku vypouštěnými odpadními vodami z ČOV Brno - Modřice,
- dovozců cisternami na stáčecích místech v Brně-Bystřici, na ČOV Brno - Modřice a v Kuřimi,
- průmyslových producentů odpadních vod.

Přehled činnosti laboratoří	počet
<b>Laboratoř ČOV Brno - Modřice</b>	
<b><i>Vzorky pitných, povrchových a bazénových vod</i></b>	<b>4 258</b>
vzorky pitných vod pro externí zákazníky	1 451
vzorky bazénových vod pro externí zákazníky	311
vzorky pitných a povrchových vod pro kontrolu procesu výroby a dodávky pitné vody	2 496
<b><i>Vzorky odpadních vod a kalů</i></b>	<b>10 316</b>
vzorky odpadních vod pro externí zákazníky	1 134
vzorky odpadních vod a kalů pro kontrolu procesu odvádění a čištění odpadních vod	9 182
<b>Laboratoř Úpravna vody Švařec</b>	
<b><i>Vzorky pitných, povrchových a bazénových vod</i></b>	<b>3 162</b>
vzorky pitných vod pro externí zákazníky	107
vzorky bazénových vod pro externí zákazníky	36
vzorky pitných a povrchových vod pro kontrolu procesu výroby a dodávky pitné vody	3 019

Obě laboratoře útvaru kontroly kvality v průběhu roku úspěšně absolvovaly řadu kontrolních mezilaboratorních testů ve vybraných akreditovaných ukazatelích. Tyto testy byly organizovány společnostmi CSLAB, ASLAB a SUEZ Groupe. Velký důraz byl kladen na vzdělávání zaměstnanců útvaru kontroly kvality, kteří absolvovali řadu odborných seminářů a kurzů z oblasti odběru vzorků, chemických a mikrobiologických analýz i z oblasti systému kvality.

## 15. Integrovaný systém managementu

Ve dnech 13. – 15. 5. 2025 proběhl úspěšně 1. dozorový audit Integrovaného systému managementu v rozsahu ČSN EN ISO 9001, ČSN EN ISO 14001, ČSN ISO 45001 a ČSN EN ISO 50001. Při auditu nebyla identifikována žádná významná neshoda ani připomínka (méně významná neshoda). Byly specifikovány pouze příležitosti pro zlepšování systému, které byly shrnuty do interního sdělení se stanovením odpovědností za jejich vyřešení.

Interní audity jednotlivých prvků systému byly prováděny v průběhu celého roku 2025, což vedlo ke snížení administrativní náročnosti při změnách interních řídicích dokumentů společnosti.

V průběhu celého roku 2025 probíhal proces identifikování potenciálu pro další zlepšování a zefektivňování ISM.

Koncem roku 2025 proběhlo ohlášení regulované služby, což je povinný krok podle nového zákona o kybernetické bezpečnosti (zákon č. 264/2025 Sb.), kdy organizace, které poskytují regulovanou službu, musí do 60 dnů od vzniku povinnosti ohlásit své služby Národnímu úřadu pro kybernetickou a informační bezpečnost (NÚKIB) prostřednictvím jeho Portálu NÚKIB. K tomuto ohlášení vzniklo osvědčení o digitálním úkonu a v současnosti se čeká na rozhodnutí NÚKIB, který provede řízení a zašle rozhodnutí o registraci.

## 16. Provoz obchodních služeb

Provoz obchodních služeb primárně zajišťuje smluvní vztahy s odběrateli, zákaznickou komunikaci a fakturaci, která je spojena s dodávkami pitné vody, odváděním odpadních nebo srážkových vod. Dále pak provozování zákaznického centra, zajišťování fyzických i dálkových odečtů vody na vodoměrech v nemovitostech zákazníků společně se stanovením velikosti množství spotřebované vody. Na vodoměrech dálkového odečtu (Smart vodoměrech) je průběžně prováděna servisní činnost. V roce 2025 pokračovala řízená aktualizace odběratelských smluv odběratelů, kteří na odeslané výzvy dosud nereagovali.

K činnostem provozu patří rovněž provádění servisu při zpoplatnění stočného ze srážkových vod odváděných kanalizací od odběratelů v komerčních a nebytových nemovitostech. Producentům odpadních vod, kteří nejsou připojeni na kanalizaci, je k dispozici služba převzetí odpadní vody z cisteren, které vyvážejí na určená bezobslužná stáček místa společnosti.

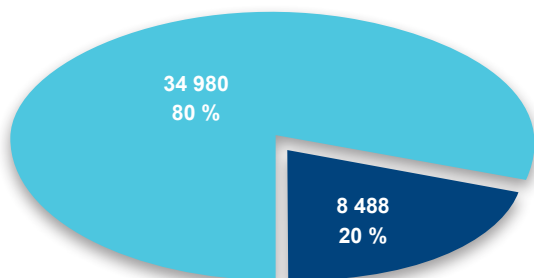
Činnosti	hodnota	jednotky
<b>Kontakty se zákazníky</b>	<b>128 281</b>	<b>ks/rok</b>
telefonické (zákaznická linka)	12 828	ks/rok
osobní v zákaznickém centru	5 406	ks/rok
písemné včetně elektronických formulářů	110 047	ks/rok
<b>Aktualizované smlouvy</b>	<b>50 938</b>	<b>ks</b>
podíl aktualizovaných smluv vůči celku	94	%
<b>Vystavené faktury vodného a stočného</b>	<b>138 103</b>	<b>ks/rok</b>
elektronicky	113 203	ks/rok
poštou	24 900	ks/rok
<b>Odběratelé s Internetovým zákaznickým účtem</b>	<b>16 386</b>	<b>odb.</b>
<b>Provedené fyzické odečty vodoměrů</b>	<b>33 451</b>	<b>ks/rok</b>
<b>Provedené dálkové odečty prostřednictvím SMART vodoměrů</b>	<b>84 398</b>	<b>ks/rok</b>
<b>Samooodečty odběratelů k řádné nebo mimořádné fakturaci</b>	<b>18 812</b>	<b>ks/rok</b>

## 17. Smart vodoměry – dálkový odečet spotřeby vody

Vedle fyzického odečítání vodoměrů je postupně budována síť Smart vodoměrů, vybavených vysílači pro dálkový odečet spotřeby vody, přičemž potřeba fyzického odečtu postupně klesá. Tato služba pro zákazníky je propojena s využitím služby is-USYS@.net. Společně pak umožňuje komunikaci se zákaznickým centrem, náhled do vybraných částí historie spotřeb, včetně elektronické fakturace.

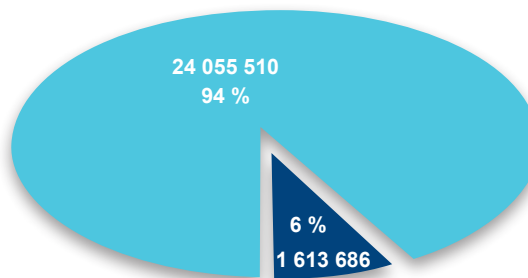
Prostřednictvím vzdáleného přístupu ke Smart vodoměru jsou získávány informace o aktuálním průběhu spotřeb, které jsou využívány pro běžnou fakturaci, ale i pro rychlou lokalizaci případných nežádoucích úniků a eliminaci případných škod u odběratelů. Informace o případných únicích jsou sdíleny se zaměstnanci pátrajícími po skrytých únicích na vodovodní síti.

Počet odběrných míst v ks, %



■ Osazeno dálkovým odečtem  
■ Bez dálkového odečtu

Osazené spotřeby v m<sup>3</sup>/rok, %



■ Osazeno dálkovým odečtem  
■ Bez dálkového odečtu

Na konci roku 2025 bylo v síti instalováno 34 980 Smart vodoměrů, tj. 80 % odběrných míst, což představuje 94 % celkové spotřeby vody ve městě Brně. Pro zajištění přenosu dat na území města Brna je provozována vlastní přijímací radiová síť. Současných 44 přijímačů zajišťuje pokrytí lokality města Brna signálem větším než 98 %. Cílem je osazení 90 % odběrných míst a dosažení přenosu na 99 % spotřeby vody ve městě Brně.

V plánu pro rok 2026 je nainstalovat dalších 4 000 Smart vodoměrů a dosažení dálkového odečtu na 95 % celkové spotřeby vody v Brně. Rozvoj této služby bude směřovat do všech segmentů zákazníků s přihlédnutím k velikosti odebíraného množství vody a délku fakturačního období.

## 18. Provoz opravy a zkušebny vodoměrů

Provoz opravy a zkušebny vodoměrů realizuje služby v oblasti oprav, ověřování a přezkušování měřidel protékajícího množství vody o přípojovacích dimenzích DN 15 až DN 100 pro vodoměry na studenou vodu a DN 15 až DN 40 pro vodoměry na teplou vodu. Veškerá měření jsou prováděna na prověřených a schválených zkušebních zařízeních, jejichž etalony a pracovní měřidla jsou navázána na státní etalony pomocí kalibrací prováděných Českým metrologickým institutem (ČMI).

Autorizované metrologické středisko (AMS) bylo po celý rok trvale v souladu s platným Osvědčením o metrologické, technické a personální způsobilosti k ověřování stanovených měřidel. V AMS byly v průběhu roku ze strany ČMI realizovány kalibrace etalonů a pracovních měřidel a funkční zkoušky zkušebních zařízení s vyhovujícím výsledkem. V roce 2025 pokračovala spolupráce s ČMI v oblasti realizace dodávek měření při procesu schvalování „EU přezkoušený typ vodoměrů“. Zkušebna vodoměrů postupně v průběhu celého roku zvyšovala počty ověřených statických vodoměrů (zejména indukce a ultrazvuk) na celkových cca 2 000 kusů.

Ověření vodoměrů	ks
<b>Ověření vodoměrů celkem</b>	<b>37 519</b>
ověření vodoměrů po opravě	34 364
ověření vodoměrů bez opravy	3 155

Opravy, ověřování a přezkušování vodoměrů je orientováno zejména pro potřebu vlastní akciové společnosti, ale i pro externí zákazníky, jimiž jsou velké vodárenské společnosti, montážní firmy a ostatní subjekty provozující bytové a podružné vodoměry.

## 19. Provoz materiálně technického zásobování

Provoz materiálně technického zásobování poskytuje komplexní služby týkající se nákupu a skladování materiálu s důrazem na zajištění plynulých dodávek pro činnost odborných sekcí společnosti včetně rychlé reakce při zajišťování materiálu na opravy a havárie. Ke standardní činnosti patří organizování výběrových řízení na nákup materiálu, uzavírání smluv, objednávání materiálu na sklad i do spotřeby. V roce 2025 provoz materiálně technického zásobování realizoval 56 výběrových řízení a vystavil více než 2 600 objednávek. Celková hodnota nakoupeného materiálu činila 82 mil. Kč.

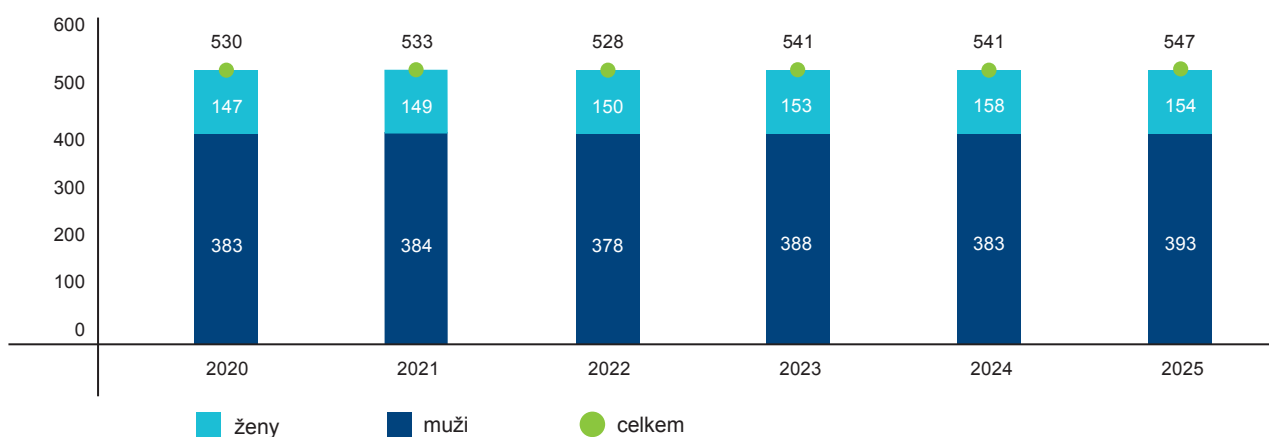
## 20. Personální oblast a zaměstnanci

Společnost dlouhodobě vytváří pro své zaměstnance nadstandardní pracovní podmínky, poskytuje zajímavé benefity, klade velký důraz na bezpečnost práce a odpovědně dodržuje zákony v oblasti pracovněprávních vztahů.

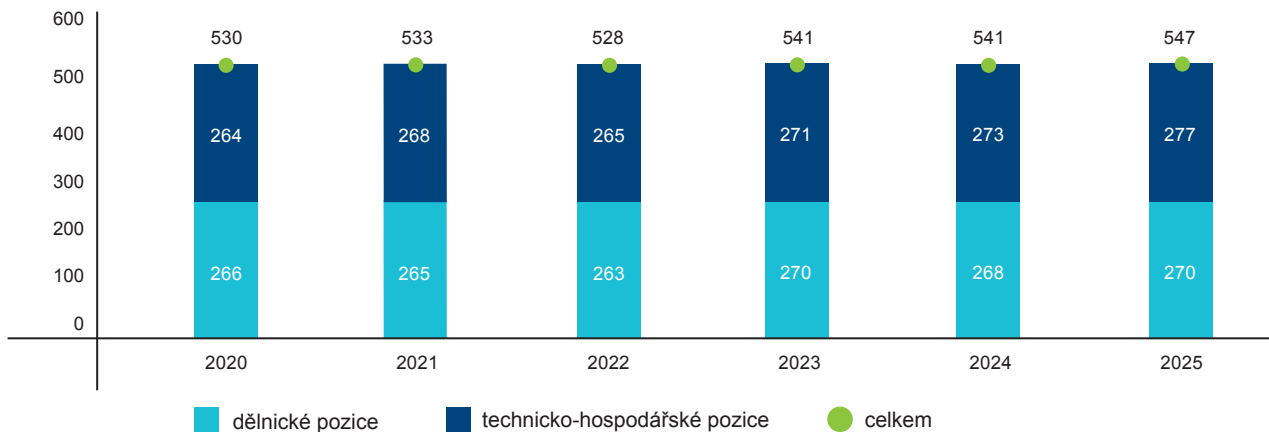
V roce 2025 se společnost zabývala stabilizací stávajících zaměstnanců, stejně jako vytvářením nových pracovních míst v reakci na rostoucí nároky na administrativní a koncepční řízení společnosti.

Management společnosti pořádá pravidelná setkání se zaměstnanci při příležitosti uvítání nového roku, pracovních výročí a také sportovních a sportovně-zábavných akcí a aktivitách. V rámci sociálního programu společnost poskytuje zaměstnancům mimo jiné příspěvek na penzijní připojištění, životní pojištění, stravování, sportovní a kulturní akce apod.

### Vývoj fyzického počtu zaměstnanců dle pohlaví v letech 2020-2025



### Vývoj fyzického počtu zaměstnanců dle kategorií v letech 2020-2025



K 31. prosinci 2025 činil evidenční stav 547 zaměstnanců, z toho 393 mužů a 154 žen, přičemž 277 bylo na technicko-hospodářských pozicích a 270 na dělnických pozicích.

Celkový počet zaměstnanců v roce 2025 byl oproti předchozímu roku vyšší o 6 zaměstnanců. Navýšení proběhlo jak v rámci nově vytvořených pracovních míst převážně v řadách specialistů, tak i doplnění neobsazených pracovních pozic.

V roce 2026 plánujeme zvýšit počet o cca 4 zaměstnance nejen z důvodu zpracování rostoucího objemu zakázek v oblasti oprav a výstavby nové vodohospodářské infrastruktury, ale i navýšení dalších odborných administrativních činností.

## Vzdělávání zaměstnanců

Vzdělávání zaměstnanců je nedílnou součástí firemní kultury a společnost ho považuje za jednu z klíčových investic do dlouhodobé stability, rozvoje i naplňování dlouhodobých strategických cílů. Systematický rozvoj znalostí a dovedností zaměstnanců umožňuje reagovat na neustále se měnící požadavky trhu a zvyšovat kvalitu poskytovaných služeb.

Podporou vzdělávání vytváří společnost prostředí pro profesní růst, inovace a aktivní zapojení zaměstnanců do zlepšování firemních procesů. Důležitou součástí vzdělávání je také oblast bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, která přispívá k prevenci pracovních úrazů, ochraně zdraví zaměstnanců a vytváření bezpečného pracovního prostředí. V roce 2025 bylo ve zmiňované oblasti proškoleno externím školitelem 215 zaměstnanců.

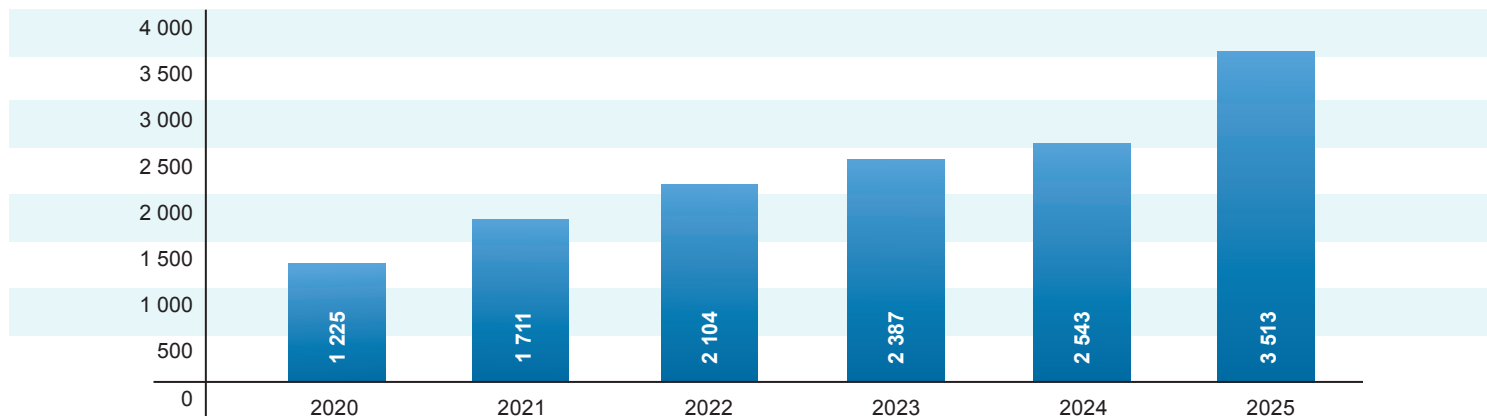
Díky průběžnému rozšiřování odborných, technických i digitálních kompetencí je možné efektivně zavádět nové technologie, optimalizovat pracovní postupy a současně zajišťovat vysoký standard bezpečnosti a kvality práce.

V rámci profesního růstu společnost pokračuje v organizování tréninků v rozvojovém programu Talent Management, do kterého jsou zařazeni klíčoví zaměstnanci společnosti, v jehož rámci bylo v průběhu roku 2025 realizováno vzdělávání zaměřené na oblast Time Managementu.

Společnost klade dlouhodobý důraz na rozvoj digitálních dovedností svých zaměstnanců a aktivně je vzdělává v oblasti využívání nástrojů umělé inteligence (AI). V uplynulém roce si více než 30 zaměstnanců prohloubilo své znalosti a praktické dovednosti v této rychle se rozvíjející oblasti. Cílem je zpřístupnit umělou inteligenci všem zaměstnancům a podpořit otevřený a inovativní přístup k novým technologiím s důrazem na bezpečné a odpovědné používání AI, ochranu dat a minimalizaci rizik spojených s nasazením těchto technologií. Vzdělávání v oblasti AI bude pokračovat i v následujícím roce, kdy se plánují další, podrobnější školení zaměřená na pokročilé funkce a nové možnosti využití AI nástrojů v rámci společnosti.

V roce 2025 společnost v rámci projektu „NPO DIGI – pro firmy“ financovaného EU školila přes 250 zaměstnanců v digitálních dovednostech, zejména v aplikacích Microsoft Office. Projekt byl podpořen dotací téměř 790 tis Kč.

### Náklady na vzdělávání zaměstnanců v tis. Kč



### Věková struktura zaměstnanců – rok 2025 (k 31. 12. 2025)

věk	muži	ženy	celkem	podíl ve věkové struktuře
méně než 20	6	0	6	1,1 %
21 – 29	24	3	27	4,9 %
30 – 39	60	16	76	13,9 %
40 – 49	102	49	151	27,6 %
50 – 59	160	66	226	41,3 %
nad 60	41	20	61	11,2 %
<b>CELKEM</b>	<b>393</b>	<b>154</b>	<b>547</b>	<b>100,0 %</b>

průměrný věk	muži	ženy	celkem
	48,6	50,7	49,2

Průměrný věk zaměstnanců ve společnosti zůstal oproti minulému roku (49,0) téměř beze změny.

## Bezpečnost práce

I v roce 2025 společnost Brněnské vodárny a kanalizace, a.s. zaujímá proaktivní přístup k řešení problematiky bezpečnosti a ochrany zdraví při práci a požární ochrany a výsledky těchto aktivit promítá do tvorby a aktualizace interních právních předpisů, včetně kolektivní smlouvy.

V roce 2025 byly prováděny проверки bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, integrované interní audity ISM, ze kterých vzešla doporučení, na jejichž základě byla přijímána vhodná opatření. Společnost každoročně obhajuje při externích auditech certifikát ISO, mimo jiné i v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci dle standardu normy ČSN ISO 45001.

Důležitou součástí řízení bezpečnosti a ochrany zdraví při práci je identifikace a hodnocení rizik v pracovním prostředí. Po vyhodnocení a stanovení bezpečnostních rizik společnost uplatňuje v oblasti BOZP preventivní opatření s cílem eliminace možných pracovních rizik a přispívá tak k bezpečným pracovním podmínkám.

## 21. Základní ekonomické údaje

### Údaje o tržbách za vlastní výrobky a služby

Účetní závěrka společnosti za rok 2025 je sestavena podle účetních předpisů platných v České republice.

### Vývoj hmotných ukazatelů

		2023	2024	2025
voda vyrobená	tis. m <sup>3</sup>	29 570	29 839	30 356
- voda podzemní	tis. m <sup>3</sup>	26 068	25 325	25 400
- voda upravená	tis. m <sup>3</sup>	3 502	4 514	4 956
voda předaná	tis. m <sup>3</sup>	2 589	2 670	2 704
voda nefakturovaná	tis. m <sup>3</sup>	3 103	2 758	3 014
voda nefakturovaná	%	11,50	10,15	10,90
voda dodaná	tis. m <sup>3</sup>	23 878	24 411	24 638
- obyvatelstvo	tis. m <sup>3</sup>	15 469	15 921	16 120
- ostatní odběratelé	tis. m <sup>3</sup>	8 409	8 490	8 518
voda odkanalizovaná	tis. m <sup>3</sup>	27 361	27 823	27 994
- obyvatelstvo	tis. m <sup>3</sup>	14 478	14 955	15 220
- ostatní odběratelé	tis. m <sup>3</sup>	12 883	12 868	12 774
počet pracovníků – přepočtený		533	535	535
počet obyvatel zásobených vodou		429 276	434 141	435 896
specifická spotřeba	l/obyvatele/den	98,7	100,2	101,3

Odbyt v zásobované oblasti je stabilní. Ztráty vody v síti dosahují velmi dobrých parametrů ve vztahu ke stáří a délce sítě.

### Údaje o výnosech společnosti

Údaje v tis. Kč	2023	2024	2025
<b>Výnosy celkem</b>	<b>2 519 131</b>	<b>2 629 983</b>	<b>2 717 441</b>
vodné včetně vody předané	1 149 382	1 197 147	1 208 343
stočné včetně odpadní vody převzaté	1 308 471	1 355 930	1 417 329
ostatní výnosy	48 920	55 014	53 317
- <i>opravna vodoměrů</i>	13 097	16 282	14 729
- <i>inženýrská činnost</i>	22 008	23 421	22 965
- <i>vodovodní a kanalizační přípojky</i>	3 459	3 202	3 863
Tržby z prodeje aktiv	4 473	7 637	4 739
Jiné provozní výnosy	4 152	11 373	27 065
- <i>bonusy za produkce elektrické energie</i>	0	2 274	10 022
Finanční výnosy	3 733	2 882	6 647

Tržby jsou realizovány v rámci České republiky, tržby za vodné a stočné v rámci zásobované oblasti a provozovaných měst a obcí.

Služby spojené s dodávkou vody pitné, odváděním a čištěním vody odpadní jsou prováděny jednak přímým poskytováním služeb konečným odběratelům, jednak ostatním provozovatelům navazujících vodovodů a kanalizací pro veřejnou potřebu.

### Struktura nákladů

Údaje v tis. Kč	2023	2024	2025
<b>Náklady celkem</b>	<b>2 364 272</b>	<b>2 494 992</b>	<b>2 614 343</b>
Nájem infrastruktury	1 032 624	1 083 789	1 152 613
Opravy a udržování	342 587	352 537	384 085
Odpisy majetku	111 353	122 034	126 729
Osobní náklady	453 937	480 911	513 251
Spotřeba materiálu	111 519	104 830	99 918
Surová a podzemní voda	81 042	91 873	98 104
Energie	110 620	101 673	78 157
Ostatní služby	93 479	113 605	99 464
Rezervy a opravné položky	864	-1 386	-15 282
Ostatní náklady	24 122	40 329	52 087
Finanční náklady	2 125	4 797	25 216

## Výsledek hospodaření

Údaje v tis. Kč	2023	2024	2025
<b>Výnosy celkem</b>	<b>2 519 131</b>	<b>2 629 983</b>	<b>2 717 441</b>
<b>Náklady celkem</b>	<b>2 364 272</b>	<b>2 494 992</b>	<b>2 614 343</b>
Provozní výsledek hospodaření	153 252	136 894	121 667
Hospodářský výsledek před zdaněním	154 859	134 991	103 098
Daň z příjmu včetně odložené daně	37 351	29 636	21 800
Hospodářský výsledek po zdanění	117 508	105 355	81 298

Základní ekonomické údaje včetně popisu a podrobnosti o struktuře nákladů a výnosů jsou uvedeny v Účetní závěrce, která je nedílnou součástí výroční zprávy.

## Počet akcií a výše podílu na zisku

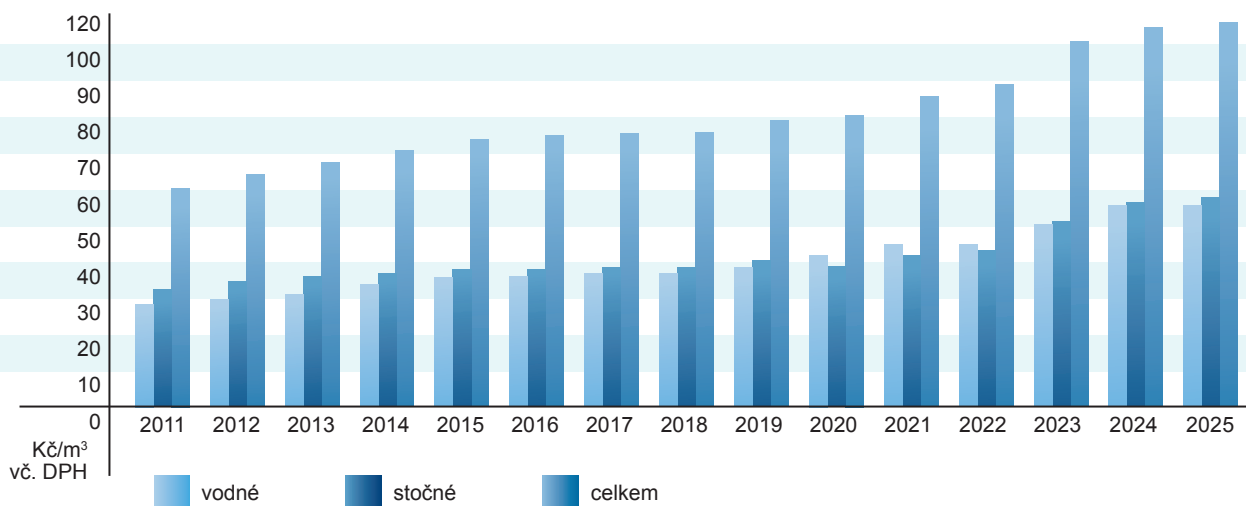
		2023	2024	2025
Výše základního kapitálu	tis. Kč	492 471	492 471	492 471
Počet akcií	ks	984 942	984 942	984 942
Nominální hodnota akcie	Kč	500	500	500
HV po zdanění připadající na 1 akcii	Kč	119	107	107
Výše podílu na zisku na 1 akcii	Kč	55	0	54,82

Dividendová politika společnosti Brněnské vodárny a kanalizace, a.s. se řídí rozhodnutím valné hromady. Dividendovou politiku bude v příštím období ovlivňovat zejména potřeba tvorby zdrojů na obnovu a rozvoj majetku společnosti a plnění podmínek úvěrového financování investic.

## Vývoj tarifů vodného a stočného (v klíčových zásobovaných městech a obcích)

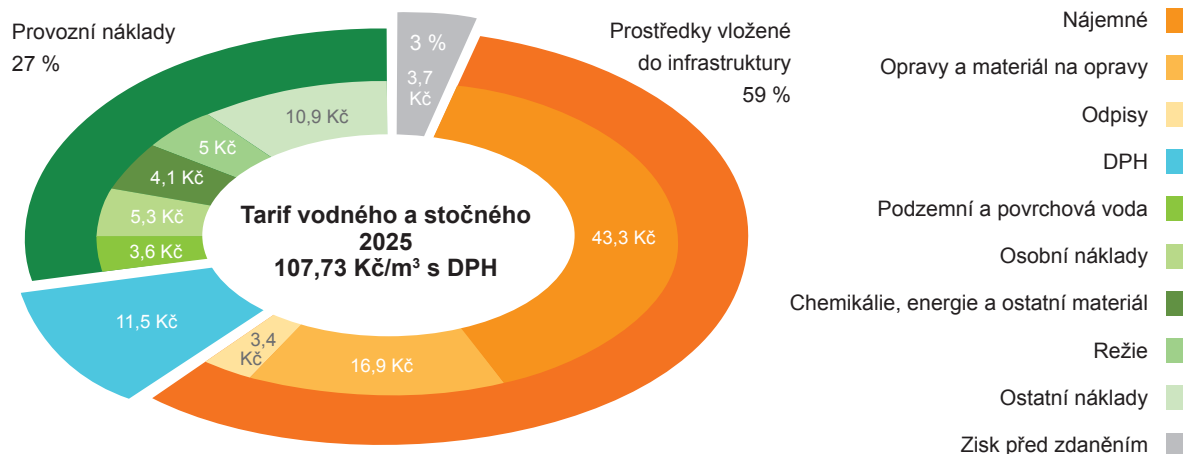
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Vodné (Kč/m <sup>3</sup> včetně DPH)	41,58	44,39	44,39	50,88	52,60	52,60
Stočné (Kč/m <sup>3</sup> včetně DPH)	39,05	40,82	42,72	51,12	52,93	55,13
Vodné a stočné celkem (Kč/m <sup>3</sup> včetně DPH)	80,63	85,21	87,11	102,00	105,53	107,73

## Vývoj tarifů Kč/m<sup>3</sup> včetně DPH



Ceny byly projednány a schváleny s vlastníky infrastruktury. Tarify umožnily pokrýt potřebné náklady spojené s provozem a údržbou pronajaté vodohospodářské infrastruktury včetně plateb nájemného. Cenová strategie je zaměřena na udržení tarifů v pásmu sociální únosnosti při současné tvorbě přiměřeného zisku.

## Struktura vodného a stočného v roce 2025 v Brně (Kč/m<sup>3</sup>)



## Investice společnosti

Společnost v roce 2025 investovala celkem 868 mil. Kč. Investice byly hrazeny z vlastních zdrojů společnosti a investičních úvěrů a byly směřovány do obnovy a rozvoje ČOV Brno - Modřice a provozního majetku.

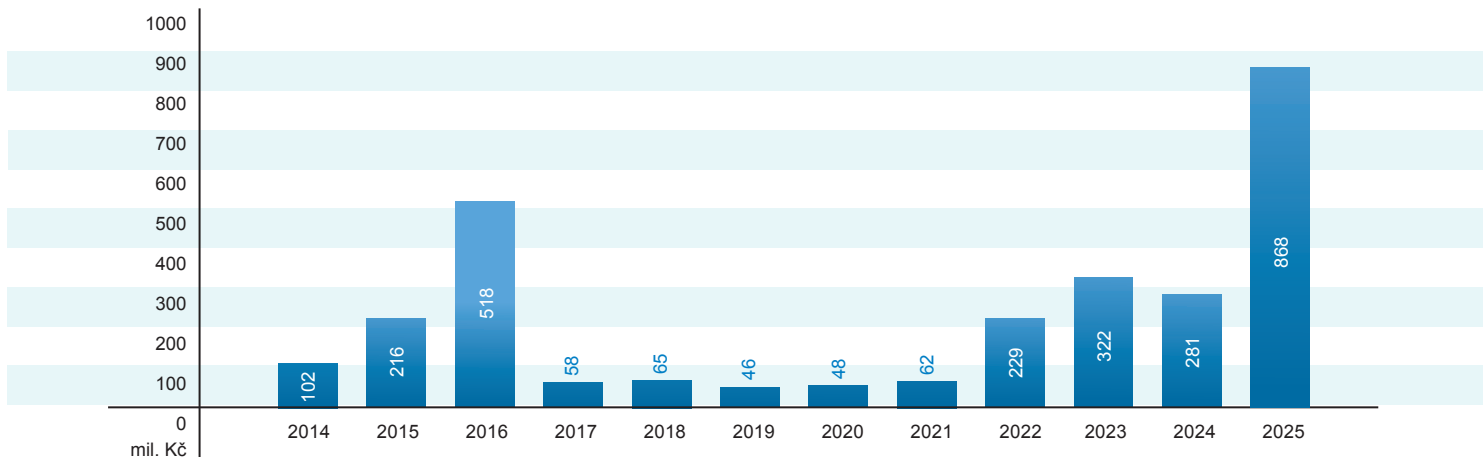
V roce 2025 pokračoval projekt Kalové hospodářství ČOV Brno - Modřice s dobou realizace 2024 – 2027. Celkový předpokládaný rozpočet investice činí 3,5 mld. Kč (se započtením rozpočtové rezervy 15 %).

V roce 2025 bylo na Projekt vynaloženo 785 mil. Kč, celkem od počátku realizace pak 1 249 mil. Kč.

Projekt je financován dlouhodobými investičními úvěry. Údaje o investičních úvěrech jsou uvedeny v Příloze k účetní závěrce.

V příštím období plánuje společnost investovat do obnovy a rozvoje provozního majetku potřebného k provádění předmětu činnosti. Jako vlastník Čistírny odpadních vod Brno - Modřice bude společnost průběžně investovat do její obnovy a rozvoje v souladu plánem obnovy.

## Investice společnosti



Společnost v roce 2025 neinvestovala do akcií a dluhopisů jiných emitentů.

## Zdroje kapitálu

Podrobnosti o výši a struktuře zdrojů jsou uvedeny v Účetní závěrce, která je nedílnou součástí výroční zprávy.

## Informace o předpokládané hospodářské a finanční situaci v následujícím účetním období

Společnost Brněnské vodárny a kanalizace, a.s. předpokládá pro rok 2026 stabilní spotřeby v zásobované oblasti. Vodné a stočné pro rok 2026 ve statutárním městě Brně v souladu s rozhodnutím Rady města Brna roste o 2,3 % na 110,18 Kč/m<sup>3</sup> včetně DPH.

U výroby vody je očekáván objem na úrovni 30,2 mil. m<sup>3</sup>, množství vody pitné dodané 24,6 mil. m<sup>3</sup> a vody odpadní odvedené 28,1 mil. m<sup>3</sup>, množství vody předané jiným provozovatelům vodovodů pro veřejnou potřebu 2,7 mil. m<sup>3</sup>.

V roce 2026 uhradí společnost vlastníkům infrastruktury nájemné ve výši 1 125 mil. Kč, předpokládaný objem oprav a údržby činí 380 mil. Kč.

Provozní výnosy jsou plánovány ve výši 2 760 mil. Kč, z toho vodné a stočné včetně vody předané 2 690 mil. Kč. Výsledek hospodaření za běžnou činnost před zdaněním je očekáván na úrovni 120 mil. Kč.

Společnost plánuje v roce 2026 realizaci investic ve výši 2 mld. Kč, z toho do ČOV Brno - Modřice ve výši 1,95 mld. Kč.

Předpoklad stavu dlouhodobých úvěrů činí 2,5 mld. Kč.

## Údaje o stávajících významných hmotných dlouhodobých aktivech, včetně popisu nemovitostí

- Čistírna odpadních vod Brno - Modřice, Chrlická 552, zapsána na LV č. 1389 pro k.ú. Modřice, Katastrální úřad pro Jihomoravský kraj, Katastrální pracoviště Brno-venkov a na LV č. 1502 pro k.ú. Chrlice, Katastrální úřad pro Jihomoravský kraj, Katastrální pracoviště Brno-město. Způsob využití: správní budova, provozní areál čistírny odpadních vod
- Hády 1a, Brno, zapsána na LV č. 1825, k.ú. Maloměřice, Katastrální úřad pro Jihomoravský kraj, Katastrální pracoviště Brno-město. Způsob využití: provozní budova, garáže, dílny
- Jedlová, Jedlová u Poličky, zapsána na LV č. 242, pro k.ú. Jedlová u Poličky, Katastrální úřad pro Pardubický kraj, Katastrální pracoviště Svitavy. Způsob využití: rekreační zařízení
- Jana Svobody 12, zapsána na LV č. 718, pro k.ú. Zábrdovice, Katastrální úřad pro Jihomoravský kraj, Katastrální pracoviště Brno-město. Způsob využití: opravná vodoměrů, sklady
- Pisárecká 1a, Brno, zapsána na LV č. 2439 pro k.ú. Pisárky, Katastrální úřad pro Jihomoravský kraj, Katastrální pracoviště Brno-město. Způsob využití: provozní budova, sídlo společnosti

## Údaje o významných vlastních a pronajatých hmotných dlouhodobých aktivech

Společnost Brněnské vodárny a kanalizace, a.s. poskytuje služby prostřednictvím pronajaté vodohospodářské infrastruktury. Od 18. 1. 2016 je společnost vlastníkem Čistírny odpadních vod Brno - Modřice. Podrobnosti o vlastním a pronajatém majetku jsou uvedeny v Příloze k účetní závěrce v kapitolách 3, 4 a 15.

Pronajatý majetek obsahuje vodovodní a kanalizační řady, objekty, pozemky a technologie potřebné k jímání, úpravě a distribuci vody pitné a ke sběru a čištění vody odpadní.

## Zástavy majetku

Společnost k 31. 12. 2025 neeviduje žádné zástavy majetku.

## 22. Náležitosti výroční zprávy podle zákona o účetnictví

- a) **informace o skutečnostech, které nastaly až po rozvahovém dni a jsou významné pro naplnění účelu výroční zprávy**  
Mezi rozvahovým dnem a dnem vydání výroční zprávy nenastaly, s výjimkou skutečností uvedených v příloze k účetní závěrce, žádné jiné skutečnosti, které by ovlivnily předkládané finanční výsledky.
- b) **informace o předpokládaném vývoji činnosti účetní jednotky**  
Viz výše
- c) **informace o aktivitách v oblasti výzkumu a vývoje**  
Spolupráce s Ústavem výzkumu globální změny AV ČR, v.v.i. v projektu AdAgriF (2024–2028).
- d) **informace o aktivitách v oblasti ochrany životního prostředí a pracovněprávních vztazích**  
Ve vztahu k životnímu prostředí se činnost společnosti vyznačuje citlivým přístupem, respektujícím příslušné zákony, nařízení a řídící se poznatky moderní vědy.  
Pracovněprávní vztahy – viz výše.
- e) **informace o tom, zda má účetní jednotka pobočku, nebo jinou část obchodního závodu v zahraničí**  
Účetní jednotka nemá pobočku, ani jinou část obchodního závodu v zahraničí.

## 23. Poskytování informací podle zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím

Akciová společnost Brněnské vodárny a kanalizace, a.s. je s účinností od 1. 9. 2022 povinným subjektem dle zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, ve znění pozdějších předpisů, a to na základě novely provedené zákonem č. 241/2022 Sb. Akciová společnost je povinným subjektem jako veřejný podnik.

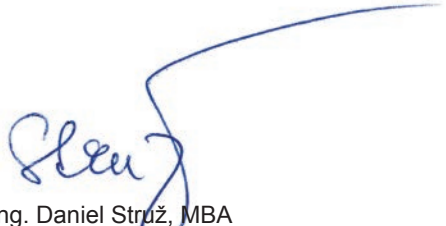
Akciová společnost v souladu s ustanovením § 18 uvedeného zákona zpracovala tuto Výroční zprávu dle zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, ve znění pozdějších předpisů, za rok 2025:

Počet podaných žádostí o informace	7
Počet odložených žádostí	část dvou žádostí
Počet vydaných rozhodnutí o odmítnutí žádosti	část jedné žádosti
Počet podaných odvolání proti rozhodnutí	0
Počet rozsudků soudu ve věci přezkoumání zákonnosti rozhodnutí o odmítnutí žádosti o poskytnutí informace	0
Výčet poskytnutých výhradních licencí	0
Počet stížností podaných podle § 16a	0

Výroční zpráva dle zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, ve znění pozdějších předpisů, za rok 2025 je k dispozici na internetových stránkách společnosti [www.bvk.cz](http://www.bvk.cz).

Výroční zpráva za rok 2025 společnosti Brněnské vodárny a kanalizace, a.s. je k dispozici na internetových stránkách společnosti [www.bvk.cz](http://www.bvk.cz), rubrika akcionářům.

V Brně dne 27. 3. 2026

  
 Ing. Daniel Struž, MBA  
 předseda představenstva



## Zpráva nezávislého auditora

akcionářům společnosti Brněnské vodárny a kanalizace, a.s.

### Náš výrok

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice společnosti Brněnské vodárny a kanalizace, a.s., se sídlem Pisárecká 555/1a, Brno („Společnost“) k 31. prosinci 2025 a její finanční výkonnosti a jejich peněžních toků za rok končící 31. prosince 2025 v souladu s českými účetními předpisy.

### Předmět auditu

Účetní závěrka Společnosti se skládá z:

- rozvahy k 31. prosinci 2025,
- výkazu zisku a ztráty za rok končící 31. prosince 2025,
- přehledu o změnách vlastního kapitálu za rok končící 31. prosince 2025,
- přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2025, a
- přílohy účetní závěrky, která obsahuje významné informace o účetních metodách a další vysvětlující informace.

### Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a auditorskými standardy Komory auditorů České republiky, kterými jsou Mezinárodní standardy auditu doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami (společně „auditorské předpisy“). Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky.

Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

### Nezávislost

V souladu s etickými požadavky zákona o auditorech, jež se vztahují na audity účetních závěrek v České republice a v souladu s Mezinárodním etickým kodexem pro auditory a účetní odborníky (včetně Mezinárodních standardů nezávislosti) vydaným Radou pro mezinárodní etické standardy účetních („kodex IESBA“) a přijatým Komorou auditorů České republiky, jsme na Společnosti nezávislí. Splnili jsme také všechny ostatní etické povinnosti dle etických požadavků zákona o auditorech a kodexu IESBA.

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., BC TITANIUM, Nové sady  
996/25, 602 00 Brno-střed, Česká republika. T: +420 542 520 111

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., se sídlem Hvězdova 1734/2c, 140 00 Praha 4, IČ: 40755521, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 3637 a v seznamu auditorů společnosti u Komory auditorů České republiky pod evidenčním číslem 021.

[www.pwc.com/cz](http://www.pwc.com/cz)

### **Vyjádření k ostatním informacím ve výroční zprávě**

Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti. Jak je definováno v § 2 písm. b) zákona o auditorech, ostatními informacemi jsou informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím obsaženým ve výroční zprávě nevztahuje. Přesto je součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o Společnosti získanými během auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně nesprávné. Také jsme posoudili, zda ostatní informace byly ve všech významných ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti i na postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti.

Na základě provedených prací v průběhu našeho auditu, do míry, již dokážeme posoudit, jsou dle našeho názoru:

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, ve všech významných ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace vypracované v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti a o prostředí, v němž působí, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné nesprávnosti. Žádnou významnou nesprávnost jsme nezjistili.

### **Odpovědnost představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit Společnosti za účetní závěrku**

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví odpovídá dozorčí rada Společnosti. Za sledování postupu sestavování účetní závěrky odpovídá výbor pro audit Společnosti.

### **Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky**

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s auditorskými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné, pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s auditorskými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem, a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti trvat nepřetržitě. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti trvat nepřetržitě vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost trvat nepřetržitě.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat představenstvo a výbor pro audit mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

27. března 2026

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.  
zastoupená ředitelem



Ing. Petr Malíš  
statutární auditor, evidenční č. 2519

# Pečujeme o vodu

