



Brněnské vodárny a kanalizace, a.s.

Pisárcká 555/1a, Pisárky, 603 00 Brno

Subjekt je zapsán v obchodním rejstříku Krajského soudu v Brně, oddíl B, vložka 783

Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku

V roce 2020 se sešlo představenstvo na svých jednáních celkem desetkrát.

Podnikatelskou činností se zabývalo každé jednání, kdy na programu byly postupně a aktuálně zařazovány následující okruhy:

- měsíční zprávy o hospodaření společnosti včetně pravidelného hodnocení vývoje odbytu, hodnocení vývoje pohledávek,
- měsíční technické zprávy hodnotící způsob využití jednotlivých disponibilních zdrojů, vývoj kvality produkované pitné vody, parametry čištěné odpadní vody na výstupu, vývoj ztrát vody v síti, stav vodohospodářské infrastruktury, průběh investiční výstavby,
- tvorba a schvalování rozpočtu společnosti včetně průběžné aktualizace podle skutečného vývoje,
- střednědobé a dlouhodobé strategie v oblasti vývoje technických parametrů vodohospodářské infrastruktury, plány oprav a investic,
- navazující finanční plány včetně plánu vývoje tarifů vodného a stočného,
- nakládání s majetkem, strategie lokalizace společnosti,
- tvorba a projednání tarifů vodného a stočného s vlastníky infrastruktury,
- tvorba a schválení řádné účetní závěrky společnosti, výroční zprávy, zprávy o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou,
- příprava řádné valné hromady,
- projednání dokumentů zaměstnavatelské role společnosti,
- investiční strategie společnosti
- obnova a rozvoj vodohospodářské infrastruktury v majetku společnosti,
- marketingová strategie společnosti,
- dopady vývoje legislativy na činnost společnosti,
- projednání dokumentů smluvních vztahů se statutárním městem Brnem, Vířským oblastním vodovodem, sdružením měst, obcí a svazků obcí a ostatními vlastníky infrastruktury,
- projednání přípravné fáze projektu „Kalové hospodářství ČOV Brno - Modřice“,
- opatření v důsledku pandemie COVID-19.

Dne 31. 3. 2020 zaniklo členství Ing. Olivera Pospíšila v představenstvu společnosti. Náhradním členem představenstva do valné hromady byl dne 15. 5. 2020 jmenován Mgr. Pavel Sázavský, MBA, který byl dne 15. 5. 2020 zvolen předsedou představenstva.

Valná hromada společnosti dne 26. 6. 2020 zvolila Mgr. Pavla Sázavského, MBA členem představenstva a představenstvo konané dne 26. 6. 2020 po valné hromadě zvolilo Mgr. Pavla Sázavského, MBA předsedou představenstva.

Hospodaření společnosti v roce 2020 bylo ovlivněno mimořádnou situací spojenou s dopady COVID-19 na odběratele i na společnost.

Akciová společnost Brněnské vodárny a kanalizace dosáhla za rok 2020 celkový hospodářský výsledek po zdanění ve výši 57 333 tis. Kč. V hospodářském výsledku po zdanění je zohledněna změna odloženého daňového závazku ve výši -5 085 tis. Kč a splatná daň z příjmů ve výši 18 265 tis. Kč.

Hospodářský výsledek je ovlivněn poklesem výnosů z vodného a stočného. V souladu s pravidly platných smluv s vlastníky infrastruktury bude pokles ve výši 29,4 mil. Kč kompenzován v tržbách v příštím období.

Podrobnosti jsou uvedeny v Příloze k účetní závěrce za rok 2020.

Celkový dlouhodobý majetek společnosti činí v pořizovací hodnotě 3,75 mld. Kč, zůstatková hodnota pak činí 1,75 mld. Kč. Hlavními aktivy společnosti jsou ČOV Brno - Modřice v pořizovací hodnotě 3 mld. Kč a provozní a administrativní areály v lokalitě Pisárky a Hády v pořizovací hodnotě 231 mil. Kč.

Pohledávky z obchodních vztahů jsou majoritně tvořeny pohledávkami do splatnosti.

Nerozdělený zisk ve výši 1,31 mld. Kč slouží ke krytí aktiv společnosti, zejména pak dlouhodobého majetku. Stav finančního majetku byl k 31. 12. 2020 ve výši 170 591 tis. Kč, stav zásob na konci roku 2020 činil 19 517 tis. Kč.

Úvěr získaný k odkupu majetku na ČOV Brno - Modřice v roce 2016 byl k 31. 12. 2020 plně splacen.

Společnost v roce 2020 investovala celkem 48,4 mil. Kč, zejména do obnovy a rozvoje ČOV Brno - Modřice, modernizace vozového parku a obnovy drobných výrobních prostředků, energetických opatření a obnovy provozního majetku.

Veškeré nákupy jsou realizovány v souladu se zákonem o zadávání veřejných zakázek.

Vodné a stočné ve většině zásobované oblasti v roce 2020 meziročně vzrostlo o 6 %. Ceny byly projednány a schváleny vlastníky infrastruktury. Tarify umožnily pokrýt potřebné náklady spojené s provozem a údržbou pronajaté vodohospodářské infrastruktury včetně plateb nájemného a tvorbu zdrojů k financování nutných investic do majetku společnosti. Cenová strategie je dlouhodobě zaměřena na udržení tarifů v pásmu sociální únosnosti při současné tvorbě přiměřeného zisku.

Společnost průběžně sleduje platební kázeň odběratelů. Vymáhání pohledávek probíhá režimem od upomínky po přerušení dodávek.

Informace o hospodaření společnosti jsou uvedeny v řádné účetní závěrce za rok 2020, která je nedílnou součástí výroční zprávy. Rovněž další informace o rozsahu a vývoji stavu majetku jsou uvedeny v řádné účetní závěrce a dalších součástech výroční zprávy. Je třeba rovněž konstatovat, že stavy evidované na majetkových i závazkových účtech byly potvrzeny fyzickými a dokladovými inventarizacemi.

Celková produkce vody dodané vykazuje pokles ve srovnání s rokem 2019 v segmentu odbytu vody pitné o

3,9 %, u vody odkanalizované o 2,5 %. Parametr „voda nefakturovaná“ činil v roce 2020 10,18 % a řadí se k nejnižším v rámci České republiky. Došlo k dalšímu mírnému růstu odbytu u vody předané do sítě ve správě jiných subjektů i u vody odpadní odvedené z navazujících měst a obcí.

Pokles spotřeby je dán dopadem na kategorie odběratelů zasažené důsledky opatření v souvislosti s COVID-19, dalším vlivem je pak hydrologicky příznivý rok, který posílil vydatnost vlastních zdrojů v lokalitách, kde jsou šířeji využívány.

V roce 2020 společnost provozovala vodovody a/nebo kanalizace pro veřejnou potřebu statutárního města Brna, měst Kuřimi, Modřic a Březové nad Svitavou, městyse Doubravník a Štěpánov nad Svratkou, obcí Nebovidy, Lelekovice, Moravany, Česká, Vranov, Měnín, Moutnice, Želešice, Skorotice, Dolní Loučky, Černvír, Koroužné a Vířského oblastního vodovodu, sdružení měst, obcí a svazků obcí a soukromých vlastníků lokálních vodovodů a kanalizací.

Společnost si upevňuje příznivou pozici na relevantním trhu svou vysokou kvalitou poskytovaných služeb, přístupem k zákazníkům a důrazem na dlouhodobost a stabilitu obchodních vztahů. Společnost se hodlá i nadále odborně podílet na dalším rozvoji spotřebiště v souladu se schválenými dokumenty územního plánování a rozvoje.

Menší počet havárií na vodovodní síti v roce 2020 oproti rokům předchozím umožnil plynulou dodávku pitné vody bez významných omezení či přerušení dostupnosti poskytovaných služeb. V polovině roku byla zahájena 1. etapa Obnovy přivaděče VOV DN 1 400 Hobas v Drásově, která významnou mírou přispívá k celkové spolehlivosti Brněnské vodárenské soustavy. Příznivé hydrologické období roku 2020 umožnilo snížit podíl vyrobené povrchové vody z vodní nádrže Vír. Kvalita dodávané vody po celé období plně odpovídala předepsaným ukazatelům jakosti.

Zabezpečení služby zásobování pitnou vodou v návaznosti na klimatické podmínky

Potřeba pitné vody byla oproti roku 2019 nepatrně nižší, přičemž pokles byl výraznější během I. pololetí.

Srážkově vydatný rok umožnil výrazný nárůst akumulací povrchového i podzemního zdroje vody, a to dynamicky již počátkem roku ve vodní nádrži Vír, od pololetí pak i u zdroje podzemní vody Březová nad Svitavou. Zabezpečení služby zásobování pitnou vodou byla koncem roku 2020 ve zdrojové oblasti velmi vysoká.

Prameniště Březová nad Svitavou – zdroj podzemní vody

Rok 2020 byl srážkově výjimečně vydatný (841 mm v prameništi Březová nad Svitavou) oproti dlouholetému průměru 584 mm.

V průběhu roku došlo k vysokému nárůstu hladin obou jímaných horizontů. Vylepšení akumulací podzemní vody zdroje Březová umožnilo zvýšení jeho využití během roku 2020 na 744 l/s, což bylo více než v roce 2019 (710 l/s). Adekvátní odraz se promítl na menším využití upravené povrchové vody.

V rámci aktivit směřovaných k celkovému zlepšení vodního hospodářství zdroje Březová nad Svitavou podala společnost ve spolupráci s výzkumnými a univerzitními institucemi dva robustní výzkumné projekty do veřejných soutěží. Bohužel se žádný nesetkal s dostatečnou podporou vedoucí k realizaci, přestože jeden se umístil těsně za hranicí veřejné podpory.

Projekt ochrany vodního zdroje Březová nadále vnímáme jako prioritní a budeme v něm aktivně pokračovat.

Vodní nádrž Vír – zdroj povrchové vody

V průběhu měsíce února a března byl zásobní prostor vodní nádrže Vír dynamicky doplněn. V březnu bylo dosaženo 100% naplnění zásobního prostoru. Tento stav, díky nadprůměrným srážkám, trval prakticky v celém průběhu roku, kdy se kapacita zásobního prostoru pohybovala mezi 93 % až 100 %. Výchozí situace roku 2021 je tedy výrazně lepší než v letech minulých.

Výroba v roce 2020 byla v průměru 182 l/s.

Průběh plnění zásobního prostoru vodní nádrže Vír, a tím i úroveň zabezpečení vodárenských odběrů, je podrobně sledována.

Adaptace společnosti v prostředí klimatické změny

V roce 2020 byl adaptační program podroben analýze a byla přepracována jeho projektová skladba s cílem průběžně reflektovat jak probíhající klimatické změny, tak společenskou poptávku.

Program se důsledně věnuje celému spektru poskytovaných služeb.

Provozovatel Brněnské vodárny a kanalizace, a.s. je v plném rozsahu připraven vytvářet podmínky vlastníkům vodárenské infrastruktury, a to především statutárnímu městu Brnu a Vířskému oblastnímu

vodovodu, sdružení měst, obcí a svazků obcí, aby mohla být realizována veškerá provozovatelem doporučená opatření k zabezpečení zásobování obyvatelstva pitnou vodou.

Provoz kanalizačních sítí a čistírny odpadních vod byl po celý rok 2020 zajišťován plynule a havárie zde vzniklé byly především lokálního charakteru bez dopadu na odběratele služeb. Dopad havárií kanalizační sítě byl především ve vztahu k dopravě.

Představenstvo společnosti průběžně sleduje a vyhodnocuje provozní činnost společnosti a přijímá opatření směřující ke zvyšování efektivity, optimalizaci provozních nákladů a rozšiřování odbytu služeb.

Společnost spolupracuje na vyhodnocování technického stavu vodohospodářské infrastruktury v rámci zpracování Plánů obnovy jednotlivých vlastníků infrastruktury, k čemuž využívá i moderní informační technologie, zejména Systém řízení údržby a Geografický informační systém. V denním provozu je také i Monitorovací systém GPS ke sledování vozového parku společnosti v reálném čase.

V první polovině roku 2020 probíhala intenzivní příprava na nové zadávací řízení pro výběr zhotovitele projektu „Kalové hospodářství ČOV Brno – Modřice“. Předchozí zadávací řízení bylo v roce 2019 zrušeno z důvodu vysokých nabídkových cen, a proto byla znovu prověřována celá zadávací dokumentace a provozní parametry projektu s cílem zahájení zadávacího řízení v polovině roku 2020. Nicméně již v průběhu závěrečných konzultací dokumentace s finančními institucemi vyplynulo, že probíhající pandemie má velmi negativní vliv na dodavatelské kapacity a tím i na celé soutěžní prostředí, a z tohoto důvodu není vhodné mezinárodní výběrové řízení zahajovat. V druhé polovině roku byl celý projekt ještě jednou prověřen externími konzultanty, kteří potvrdili dosavadní postup, ale doporučili některá opatření při další přípravě. Představenstvo společnosti přijalo v listopadu doporučení expertů a rozhodlo o zpracování souhrnné studie a aktualizaci strategie financování projektu ještě před zahájením projektových prací. Z nového orientačního harmonogramu prací vyplývá, že realizační fáze projektu bude zahájena až v závěru roku 2022 a ukončena až koncem roku 2025.

Společnost se, jakožto partner statutárního města Brna, spolupodílí na přípravě a realizaci projektů, spolufinancovaných z prostředků EU a z Operačního programu životního prostředí, a to účastí svých zaměstnanců na práci organizační jednotky Project Implementation Unit (PIU). V rámci akce Rekonstrukce a dostavba kanalizace v Brně (realizace v letech 2014 – 2016) šlo o:

- pravidelné kvartální kontrolní dny ukončeného díla v záruční době,
- monitoring na kanalizační síti pro potvrzení účinnosti dokončených retenčních nádrží v rámci „Post – monitoringu udržitelnosti projektu“.

V rámci akce Dostavba kanalizace v Brně II šlo o provádění technické a procesní kontroly a kontrolu souladu stavby s vydanými správními rozhodnutími a s legislativními normami v průběhu realizace staveb dostaveb kanalizací v městských částech Bosonohy, Líšeň, Maloměřice a Obrány, Brno - jih a Tuřany - Dvorská.

Společnost má zaveden a certifikován integrovaný systém řízení kvality dle ČSN EN ISO 9001, environmentu dle ČSN EN ISO 14001, hospodaření s energií dle ČSN EN ISO 50001 a BOZP dle ČSN ISO 45001 (dále jen „ISM“).

Dále je společnost držitelem dvou akreditací QMS dle ČSN EN ISO/IEC 17025, vydaných pro zkušební laboratoř útvaru kontroly kvality a pro kalibrační laboratoř vodoměrů provozu opravný a zkušební vodoměrů.

V reakci na pandemii COVID-19 přistoupil management společnosti v období pandemie ve velmi krátké době k zavedení vhodných preventivních opatření, která minimalizovala možnosti přenosu této nákazy mezi zaměstnanci společnosti a pomohla udržet nemocnost zaměstnanců na úrovni, která

neohrozila chod společnosti a její celospolečenské poslání - hromadné zásobování obyvatelstva pitnou vodou.

Jednalo se zejména o následující organizačně technická opatření:

- vyhodnocení důležitosti a rizikovosti pracovních pozic
- definování klíčových organizačních jednotek společnosti
- zpracování krizových karet s podrobnými specifikacemi zvláštních organizačních opatření, jako jsou
 - vytvoření oddělených skupin zaměstnanců stejných profesí
 - určení potřeby a způsobu zajištění ochranných pomůcek
 - zpracování pravidel desinfekce
 - poskytnutí potravinových doplňků
 - zavedení pracovního režimu Home Office
 - reporting zdravotních incidentů zaměstnanců a trasování jejich kontaktů.

Všechna přijatá opatření byla následně zapracována do plánu krizové připravenosti společnosti, který je základním interním předpisem pro zvládání krizových situací.

V souvislosti s řadou omezení došlo sice k dílčím časovým posunům při plnění úkolů a stanovených cílů, přesto se však zvýšením úsilím všech zaměstnanců podařilo beze zbytku splnit všechny zákonné a smluvní povinnosti a poskytovat zákazníkům společnosti služby v takové kvalitě, na jakou jsou dlouhodobě zvyklí.

K vyššímu komfortu zákazníků, zejména ze segmentu velkoodběratelů, přispívá využívání služby elektronického zákaznického účtu (is-USYS®.net). V prostředí internetu služba umožňuje komunikaci se zákaznickým centrem, elektronickou fakturaci a přístup do systému Smart vodoměrů s dálkovým odečtem spotřeby vody. Služba ve spojení se Smart vodoměry umožňuje nejen získat informace o denním průběhu spotřeb, ale i rychlou lokalizaci případných nežádoucích úniků na vnitřním vodovodu a eliminaci škod u zákazníka.

Sociální zaměstnanecký program společnosti byl v roce 2020 plněn v souladu s uzavřenou kolektivní smlouvou a interními směrnicemi společnosti. Rovněž ostatní závazky plynoucí z uzavřené kolektivní smlouvy byly oboustranně plněny bez výhrad. Dobrá komunikace a korektní spolupráce s odborovou organizací vyústila k uzavření roční kolektivní smlouvy.

Společnost se důsledně věnuje oblasti bezpečnosti, ochrany zdraví při práci a požární ochrany. Značný důraz na dodržování bezpečných pracovních postupů je kladen nejen na vlastní zaměstnance, ale i na dodavatele investičních celků, u nichž je společnost sama investorem či na základě mandátní smlouvy zastupuje investory.

Podle názoru auditora přiložená účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti k 31. prosinci 2020 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. prosincem 2020 v souladu s českými účetními předpisy.

Představenstvo společnosti se na svých jednáních zabývá rovněž otázkami budoucího vývoje a rozvoje společnosti.

V Brně dne 26. 3. 2021

Brněnské vodárny a kanalizace, a.s.
Příspěvková organizace
Příspěvek 55/12
Příspěvek 603 00 Brno
1.
Mgr. Pavel Sázkavský, MBA
předseda představenstva