

## **Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku**

*V roce 2019 se sešlo představenstvo na svých jednáních celkem třináctkrát.*

*Podnikatelskou činností se zabývalo každé jednání, kdy na programu byly postupně a aktuálně zařazovány následující okruhy:*

- měsíční zprávy o hospodaření společnosti včetně pravidelného hodnocení vývoje odbytu, hodnocení vývoje pohledávek,
- měsíční technické zprávy hodnotící způsob využití jednotlivých disponibilních zdrojů, vývoj kvality produkované pitné vody, parametry čištěné odpadní vody na výstupu, vývoj ztrát vody v síti, stav vodohospodářské infrastruktury, průběh investiční výstavby,
- tvorba a schvalování rozpočtu společnosti včetně průběžné aktualizace podle skutečného vývoje,
- střednědobé a dlouhodobé strategie v oblasti vývoje technických parametrů vodohospodářské infrastruktury, plány oprav a investic,
- navazující finanční plány včetně plánu vývoje tarifů vodného a stočného,
- nakládání s majetkem, strategie lokalizace společnosti,
- tvorba a projednání tarifů vodného a stočného s vlastníky infrastruktury,
- tvorba a schválení řádné účetní závěrky společnosti, výroční zprávy, zprávy o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou,
- příprava řádné valné hromady,
- projednání dokumentů zaměstnavatelské role společnosti,
- investiční strategie společnosti
- obnova a rozvoj vodohospodářské infrastruktury v majetku společnosti
- marketingová strategie společnosti,
- dopady vývoje legislativy na činnost společnosti
- projednání dokumentů smluvních vztahů se statutárním městem Brnem, Vířským oblastním vodovodem, sdružením měst, obcí a svazků obcí a ostatními vlastníky infrastruktury.
- projednání přípravné fáze projektu „Kalové hospodářství ČOV Brno - Modřice“
- důsledky a řešení havárie provozovaného přivaděče VOV v 10/2018.

Valná hromada společnosti dne 24. 5. 2019 zvolila nové členy představenstva a představenstvo konané dne 24. 5. 2019 po valné hromadě zvolilo předsedu představenstva a místopředsedu představenstva. Valná hromada společnosti dne 24. 5. 2019 zvolila rovněž nové členy dozorčí rady a jednoho člena výboru pro audit. V říjnu 2019 se uskutečnily volby jednoho člena dozorčí rady za zaměstnance.

Hospodářské výsledky za rok 2019 jsou v klíčových parametrech v souladu s rozpočtem roku.

Akciová společnost Brněnské vodárny a kanalizace dosáhla za rok 2019 celkový hospodářský výsledek po zdanění ve výši 91 453 tis. Kč. V hospodářském výsledku po zdanění je zohledněna změna odloženého daňového závazku ve výši -1 234 tis. Kč a splatná daň z příjmů ve výši 21 991 tis. Kč.

Celkový dlouhodobý majetek společnosti činí v pořizovací hodnotě 3,7 mld. Kč, zůstatková hodnota pak činí 1,8 mld. Kč. Hlavními aktivy společnosti jsou ČOV Brno - Modřice v pořizovací hodnotě 3 mld. Kč a provozní a administrativní areály v lokalitě Pisárky a Hády

v pořizovací hodnotě 231 mil. Kč. Pohledávky z obchodních vztahů jsou majoritně tvořeny pohledávkami do splatnosti.

Nerozdělený zisk ve výši 1,29 mld. Kč slouží ke krytí aktiv společnosti, zejména pak dlouhodobého majetku. Stav finančního majetku byl k 31. 12.2019 ve výši 249 626 tis. Kč, stav zásob na konci roku 2019 činil 19 372 tis. Kč.

Úvěr získaný k odkupu majetku na ČOV Brno - Modřice v roce 2016 je řádně splácen, k 31. 12. 2019 činila jeho výše 210 mil. Kč.

Společnost v roce 2019 investovala celkem 46 mil. Kč, zejména do obnovy a rozvoje ČOV Brno - Modřice, modernizace vozového parku a obnovy drobných výrobních prostředků, energetických opatření a obnovy provozního majetku.

Veškeré nákupy jsou realizovány v souladu se zákonem o zadávání veřejných zakázek.

Vodné a stočné ve většině zásobované oblasti v roce 2019 meziročně vzrostlo o 5 %. Ceny byly projednány a schváleny vlastníky infrastruktury. Tarify umožnily pokrýt potřebné náklady spojené s provozem a údržbou pronajaté vodohospodářské infrastruktury včetně plateb nájemného a tvorbu zdrojů k financování nutných investic do majetku společnosti. Cenová strategie je dlouhodobě zaměřena na udržení tarifů v pásmu sociální únosnosti při současné tvorbě přiměřeného zisku.

Společnost průběžně sleduje platební kázeň odběratelů. Vymáhání pohledávek probíhá režimem od upomínky po přerušeni dodávek.

Informace o hospodaření společnosti jsou uvedeny v řádné účetní závěrce za rok 2019, která je nedílnou součástí výroční zprávy. Rovněž další informace o rozsahu a vývoji stavu majetku jsou uvedeny v řádné účetní závěrce a dalších součástech výroční zprávy. Je třeba rovněž konstatovat, že stavy evidované na majetkových i závazkových účtech byly potvrzeny fyzickými a dokladovými inventarizacemi.

Celková produkce vody dodané vykazuje mírný pokles ve srovnání s rokem 2018 v segmentu odbytu vody pitné i odkanalizované. Parametr „voda nefakturovaná“ činil v roce 2019 8,07 % a řadí se k nejnižším v rámci České republiky. Došlo k dalšímu mírnému růstu odbytu u vody předané do sítě ve správě jiných subjektů, u vody odpadní odvedené z navazujících měst a obcí ke stagnaci.

V roce 2019 společnost provozovala vodovody a kanalizace pro veřejnou potřebu statutárního města Brna, měst Kuřimi, Modřic a Březové nad Svitavou, městyse Doubravník a Štěpánov nad Svratkou, obcí Nebovidy, Lelekovice, Moravany, Česká, Vranov, Měnin, Moutnice, Želešice, Skorotice, Dolní Loučky, Černvír, Koroužné a Vířského oblastního vodovodu, sdružení měst, obcí a svazků obcí a soukromých vlastníků lokálních vodovodů a kanalizací.

Společnost si upevňuje příznivou pozici na relevantním trhu svou vysokou kvalitou poskytovaných služeb, přístupem k zákazníkům a důrazem na dlouhodobost a stabilitu obchodních vztahů. Společnost se hodlá i nadále odborně podílet na dalším rozvoji spotřebiště v souladu se schválenými dokumenty územního plánování a rozvoje.

Dodávka pitné vody odběratelům probíhala i přes několik rozsáhlejších havárií na vodovodní síti bez významných omezení či přerušení dostupnosti poskytovaných služeb. Kvalita dodávané pitné vody odpovídala předepsaným ukazatelům jakosti a zejména díky zdrojům podzemní vody v Březové nad Svitavou patří k nejkvalitnějším v České republice. Představenstvo společnosti rovněž sleduje a vyhodnocuje vývoj hydrologické situace, která se odvíjí od nízkého množství srážek v roce 2018.

### **Zabezpečení služby zásobování pitnou vodou v návaznosti na klimatické podmínky**

Potřeba pitné vody je realizována spoluprací dvou vodních zdrojů, zdroje podzemní vody v Březové nad Svitavou a zdroje povrchové vody z vodní nádrže Vír. Kvantitativně se jedná zhruba o 30 mil. m<sup>3</sup>/rok, což je asi 950 l/s.

Klimatická a hydrologická situace posledních let negativně ovlivňuje oba vodní zdroje po stránce vydatnosti a zabezpečení odběrů.

Vydatnost zdroje podzemní vody, který společnost považuje za prioritní, je v současné době vlivem několikaletého srážkově chudého období snížena natolik, že není možné se pro zajištění našich služeb obejít bez spolupráce s povrchovým zdrojem Vír. Pomalá dynamika doplňování zásob podzemní vody tento stav nezvrátila ani srážkově vydatným rokem 2019.

### **Prameniště Březová nad Svitavou – zdroj podzemní vody**

Ačkoli srážkový úhrn roku 2019 byl v prameništi Březová nad Svitavou poměrně vydatný (667 mm), nedošlo k výraznému navýšení hladin podzemních vod jímaných horizontů. Hluboké základy hladin po několika suchých letech determinovaly výchozí pozici a průběh roku 2019, takže na jeho konci můžeme pozorovat pouze nevýrazné vylepšení stavů hladin.

Pozitivní vliv v tomto směru měla změna strategie výroby vody s větším podílem využití vody povrchové z vodní nádrže Vír.

Zatímní průběh fakticky chybějící sněhové pokrývky v oblasti infiltračního území nenasvědčuje radikálnímu pozitivnímu obratu pohybu hladin podzemní vody.

Využití vodního zdroje Březová během roku 2019 bylo 710 l/s a plán na rok 2020 je 700 l/s s ohledem na cíl postupné revitalizace vodního zdroje.

V rámci projektu celkového zlepšení vodního hospodářství a ochrany pramenní oblasti zdroje Březová nad Svitavou průběžně sledujeme pobídky a vyhledáváme vhodné dotační tituly k jejich realizaci.

Souběžně akciová společnost v roce 2019 úspěšně uskutečnila pilotní projekt „Zvýšení množství podzemní vody pro jímací území Březová nad Svitavou“, řešitel Česká geologická služba. Předmětem byla identifikace zón kontaktu hydrogeologických kolektorů a izolátorů vhodných pro řízené převádění povrchového odtoku na podzemní vody.

### **Vodní nádrž Vír – zdroj povrchové vody**

Dynamičtější průběh vykazovalo během roku 2019 kolísání zásobního prostoru vodní nádrže Vír. V březnu bylo dosaženo 100% naplnění akumulace, prakticky v celém druhém pololetí však docházelo k postupnému snižování zaplněnosti. Výchozí situace roku 2020 je tedy jen mírně lepší než počátkem roku 2019.

Výroba v roce 2019 byla v průměru 229 l/s, plán na rok 2020 je 253 l/s.

Průběh plnění zásobního prostoru vodní nádrže Vír, a tím i úroveň zabezpečení vodárenských odběrů, je podrobně sledována.

## **Adaptace společnosti v prostředí klimatické změny**

V roce 2019 jsme pokračovali v adaptačním programu na probíhající klimatické změny. Pozornost byla věnována celé šíři naší služby zásobování pitnou vodou od zdrojového zabezpečení až po koncového zákazníka.

Jako prioritní nadále vnímáme zdrojové zabezpečení jak po stránce kvantitativní, tak i kvalitativní, u zdrojů podzemních i povrchových vod.

Navazující složky vodárenského systému přes úpravu vody včetně hygienického zabezpečení, její distribuci a dodávku konečnému spotřebiteli však nadále sledujeme a řešíme.

V srpnu 2019 společnost uspořádala seminář s pracovním názvem „Den vody pro Radu města Brna“ v areálu prameniště Březová nad Svitavou, na kterém se účastnili členové Rady města Brna, členové statutárních orgánů společnosti a pracovníci magistrátu města Brna z odborů do jejichž kompetence patří záležitosti související s hospodařením s vodou. Cílem semináře bylo předat aktuální informace v oblasti zásobování města Brna vodou s důrazem na stav vodních zdrojů a páteřní infrastruktury.

Provozovatel Brněnské vodárny a kanalizace, a.s. je v plném rozsahu připraven vytvářet podmínky vlastníkům vodárenské infrastruktury, a to především statutárnímu městu Brnu a Vířskému oblastnímu vodovodu, sdružení měst, obcí a svazků obcí, aby mohla být realizována veškerá provozovatelem doporučená opatření k zabezpečení zásobování obyvatelstva pitnou vodou.

Provoz kanalizačních sítí a čistírny odpadních vod byl po celý rok 2019 zajišťován plynule a havárie zde vzniklé byly především lokálního charakteru bez dopadu na odběratele služeb. Dopad havárií kanalizační sítě byl především ve vztahu k dopravě.

Představenstvo společnosti průběžně sleduje a vyhodnocuje provozní činnost společnosti a přijímá opatření směřující ke zvyšování efektivity, optimalizaci provozních nákladů a rozšiřování odbytů služeb.

Společnost spolupracuje na vyhodnocování technického stavu vodohospodářské infrastruktury v rámci zpracování Plánů obnovy jednotlivých vlastníků infrastruktury, k čemuž využívá i moderní informační technologie, zejména Systém řízení údržby a Geografický informační systém. V denním provozu je také i Monitorovací systém GPS ke sledování vozového parku společnosti v reálném čase.

Zadávací řízení na výběr zhotovitele projektu „Kalové hospodářství ČOV Brno – Modřice“ bylo zahájeno v květnu 2018 a předběžné nabídky byly předloženy koncem února 2019. Doručené nabídky však nebyly plně v souladu s požadavky zadávací dokumentace a navíc nabídkové ceny obou účastníků byly výrazně vyšší než odhadovaná cena veřejné zakázky. Po jednacím řízení byli účastníci vyzváni k předložení aktualizovaných předběžných nabídek. Po jejich vyhodnocení však bylo konstatováno, že v nabídkách stále existují určité odchylky od požadavků objednatele a že nabídkové ceny jsou stále významně vyšší oproti předpokladům. V důsledku toho bylo zadávací řízení v polovině září 2019 zrušeno. Rozhodnutí o zrušení zadávacího řízení včetně zákonných důvodů bylo následně zveřejněno na profilu zadavatele. Současně se zrušením zadávacího řízení byl schválen další postup pro přípravu aktualizované zadávací dokumentace pro nové zadávací řízení, které bude pravděpodobně zahájeno až ve 2. čtvrtletí 2020.

Informace o zrušení zadávacího řízení i o dalším postupu byly zaslány do finančních institucí, se kterými probíhala jednání o financování projektu.

Zadávací řízení na výběr správce stavby „Kalové hospodářství ČOV Brno – Modřice“ bylo ukončeno v listopadu 2018 a ještě v závěru roku zahájil správce stavby svoji činnost. V průběhu roku 2019 se správce stavby podílel na přípravě podkladů při komunikaci s účastníky zadávacího řízení a dále pak při vyhodnocení předložených nabídek.

Společnost se, jakožto partner statutárního města Brna, spolupodílí na přípravě a realizaci projektů, spolufinancovaných z prostředků EU a z Operačního programu životního prostředí, a to účastí svých zaměstnanců na práci organizační jednotky Project Implementation Unit (PIU). V rámci akce Rekonstrukce a dostavba kanalizace v Brně (realizace v letech 2014 – 2016) šlo o:

- pravidelné kvartální kontrolní dny ukončeného díla v záruční době,
- monitoring na kanalizační síti pro potvrzení účinnosti dokončených retenčních nádrží v rámci „Post – monitoringu udržitelnosti projektu“.

V rámci akce Dostavba kanalizace v Brně II šlo o pokračování přípravy staveb, spočívající v:

- přípravě a vyhodnocení výběrových řízení na zhotovitele dostaveb kanalizací v městských částech Bosonohy, Líšeň, Brno - jih, Obřany a Tuřany - Dvorska,
- práce spojené s úpravou řešení retenčních nádrží Královky a Červený mlýn ve vazbě na scénáře změny klimatu a hospodaření se srážkovými vodami

Společnost má zaveden a certifikován integrovaný systém řízení kvality dle ČSN EN ISO 9001, environmentu dle ČSN EN ISO 14001, hospodaření s energií dle ČSN EN ISO 50001 a BOZP dle ČSN ISO 45001 (dále jen „ISM“).

Dále je společnost držitelem dvou akreditací QMS dle ČSN EN ISO/IEC 17025, vydaných pro zkušební laboratoř útvary kontroly kvality a pro kalibrační laboratoř vodoměrů provozu opravny a zkušebny vodoměrů.

K vyššímu komfortu zákazníků, zejména ze segmentu velkoodběratelů, přispívá využívání služby elektronického zákaznického účtu (is-USYS®.net). V prostředí internetu služba umožňuje komunikaci se zákaznickým centrem, elektronickou fakturaci a přístup do nově zaváděného systému Smart vodoměrů s dálkovým odečtem spotřeby vody. Služba ve spojení se Smart vodoměry umožňuje nejen získat informace o denním průběhu spotřeb, ale i rychlou lokalizaci případných nežádoucích úniků na vnitřním vodovodu a eliminaci škod u zákazníka.

Sociální zaměstnanecký program společnosti byl v roce 2019 plněn v souladu s uzavřenou kolektivní smlouvou a interními směrnici společnosti. Rovněž ostatní závazky plynoucí z uzavřené kolektivní smlouvy byly oboustranně plněny bez výhrad. Dobrá komunikace a korektní spolupráce s odborovou organizací vyústila k uzavření roční kolektivní smlouvy.

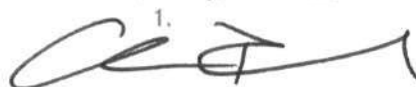
Společnost se důsledně věnuje oblasti bezpečnosti, ochrany zdraví při práci a požární ochrany. Značný důraz na dodržování bezpečných pracovních postupů je kladen nejen na vlastní zaměstnance, ale i na dodavatele investičních celků, u nichž je společnost sama investorem či na základě mandátní smlouvy zastupuje investory.

Podle názoru auditora přiložená účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti k 31. prosinci 2019 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. prosincem 2019 v souladu s českými účetními předpisy.

Představenstvo společnosti se na svých jednáních zabývá rovněž otázkami budoucího vývoje a rozvoje společnosti.

V Brně dne 13.03.2020

Brněnské vodárny a kanalizace, a.s.  
Pisárecká 555/1a, Pisárky, 603 00 Brno



Ing. Oliver Pospíšil  
předseda představenstva