

1. Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku

V roce 2015 se sešlo představenstvo na svých jednáních celkem devětkrát.

Podnikatelskou činností se zabývalo každé jednání, kdy na programu byly postupně a aktuálně zařazovány následující okruhy:

- *měsíční zprávy o hospodaření společnosti včetně pravidelného hodnocení vývoje odbytu, hodnocení vývoje pohledávek,*
- *měsíční technické zprávy hodnotící způsob využití jednotlivých disponibilních zdrojů, vývoj kvality produkované pitné vody, parametry čištěné odpadní vody na výstupu, vývoj ztrát vody v síti, stav vodohospodářské infrastruktury, průběh investiční výstavby,*
- *tvorba a schvalování rozpočtu společnosti včetně průběžné aktualizace podle skutečného vývoje,*
- *střednědobé a dlouhodobé strategie v oblasti vývoje technických parametrů vodohospodářské infrastruktury, plány oprav a investic,*
- *navazující střednědobé finanční plány včetně plánu vývoje tarifů vodného a stočného,*
- *nakládání s majetkem, strategie lokalizace společnosti,*
- *tvorba a projednání tarifů vodného a stočného s vlastníky infrastruktury,*
- *tvorba a schválení řádné účetní závěrky společnosti, výroční zprávy, zprávy o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou,*
- *příprava řádné valné hromady,*
- *projednání dokumentů zaměstnavatelské role společnosti*
- *investiční strategie společnosti*
- *marketingová strategie společnosti*
- *dopady vývoje legislativy na činnost společnosti, optimalizace smluvních vztahů v návaznosti na požadavky EU v souvislosti s financováním infrastrukturních projektů z fondů EU*
- *projednání dokumentů smluvních vztahů se statutárním městem Brnem*
- *koncesní řízení a s tím spojené povinnosti.*

Hospodářské výsledky za rok 2015 jsou v klíčových parametrech v souladu s rozpočtem roku.

Vodné v roce 2015 meziročně vzrostlo o 7 %, výše stočného o 3,1%. Ceny byly projednány a schváleny vlastníky infrastruktury. Tarify umožnily pokrýt potřebné náklady spojené s provozem a údržbou pronajaté vodohospodářské infrastruktury včetně plateb nájemného a tvorbu zdrojů k financování nutných investic do majetku společnosti. Cenová strategie je dlouhodobě zaměřena na udržení tarifů v pásmu sociální únosnosti při současné tvorbě přiměřeného zisku.

Celková produkce vody dodané vykazuje mírný nárůst ve srovnání s rokem 2014 v segmentu odbytu vody pitné a stagnaci v segmentu odbytu vody odkanalizované. U ztrát vody v síti došlo i přes důslednou, systematickou péči o vodovodní síť k mírnému nárůstu (o 9,7%).

Došlo k dalšímu růstu odbytu u vody předané do sítě ve správě jiných subjektů, pokles nastal u vody odpadní odvedené z navazujících měst a obcí.

V roce 2015 společnost provozovala vodovody a kanalizace pro veřejnou potřebu statutárního města Brna, měst Kuřimi, Modřic a Březové nad Svitavou, městyse Doubravník a Štěpánov nad Svratkou, obcí Nebovidy, Lelekovice, Moravany, Česká, Vranov, Měnín, Moutnice, Želešice, Skorotice, Dolní Loučky a Vírského oblastního vodovodu, svazku měst, obcí a svazků obcí a soukromých vlastníků lokálních vodovodů a kanalizací.

Společnost byla úspěšná v koncesním řízení na provozování kanalizační sítě v městě Brně a to na období 10-ti let s účinností od 1. ledna 2016 a upevnila si tak příznivou konkurenční pozici na relevantním trhu svou vysokou kvalitou poskytovaných služeb, přístupem k zákazníkům a důrazem na dlouhodobost a stabilitu obchodních vztahů. Společnost průběžně analyzuje další možnosti rozšíření odbytiště s cílem vyššího využití stávajících produkčních kapacit jednak formou předávání vody, čehož bylo v roce 2015 využito pro dodávky vody ve městě Blansko či přebírání odpadních vod, prioritně však přímým provozováním měst a obcí napojených na soustavu Březová – Vír resp. ČOV Brno – Modřice. Společnost se hodlá i nadále odborně podílet na dalším rozvoji spotřebiště v souladu se schválenými dokumenty územního plánování a rozvoje. V průběhu roku bylo provozování vodovodů rozšířeno o další část obce Koroužné, ke konci roku 2015 se podařilo prodloužit provozní smlouvu s obcí Dolní Loučky na příštích pět let a rozšířit provozování vodovodů o obec Černvír.

Dodávka pitné vody odběratelům probíhala i přes několik rozsáhlejších havárií na vodovodní síti bez významných omezení či přerušení dostupnosti poskytovaných služeb. Kvalita dodávané pitné vody odpovídala předepsaným ukazatelům jakosti a zejména díky zdrojům podzemní vody v Březové nad Svitavou patří k nejkvalitnějším v České republice. Provoz kanalizačních sítí a čistírny odpadních vod byl po celý rok 2015 zajišťován plynule a havárie zde vzniklé byly především lokálního charakteru bez dopadu na odběratele služeb. Dopad havárií kanalizační sítě byl především ve vztahu k dopravě. Podrobnější informace technicko-provozního charakteru jsou uvedeny v dalších částech výroční zprávy.

Společnost jakožto partner statutárního města Brna pokračovala v přípravě projektů infrastruktury spolufinancovaných z prostředků EU a z Operačního programu životního prostředí. Statutární město Brno je příjemcem dotačních prostředků, jejichž výše byla v roce 2012 deklarována ve výši cca 966 mil. Kč, které byly určeny na realizaci projektu „Rekonstrukce a dostavba kanalizace v Brně“, který se realizoval v letech 2012-2014 a v současné době je v procesu monitorování a vyhodnocování přínosů dle podmínek udržitelnosti. Společnost se spolupodílí na realizaci projektu prostřednictvím zaměstnanců organizační jednotky Project Implementation Unit (PIU).

Také v roce 2015 pokračovala spolupráce na výzkumném programu Národní agentury pro zemědělský výzkum (NAZV), kde společnost spolu s Mendelovou univerzitou v Brně a Centrem výzkumu globální změny AV ČR, v.v.i. sledují uvolňování nitrátů z půdního pokryvu do podzemních vod. Program je 5-ti letý a má za cíl nalézt možnosti a prostředky k eliminaci koncentrací nitrátů v jímané vodě na prameništi Březová.

Projekt zahájený v roce 2014 pod názvem LIFE2Water ve spolupráci se společnostmi ALS a AQUAPROCON reaguje na potřeby zlepšování kvality vypouštěných komunálních odpadních vod. Cílem projektu je ověření a vyhodnocení perspektivních technologií na snížení vnosu mikrobiálního znečištění a znečištění vybranými průmyslovými látkami, pesticidy, léčivy a jejich metabolity do recipientu. Byly navrženy a zkonstruovány pilotní jednotky využívající sonolýzy ozonu, ultrafiltraci a kombinaci mikrofiltrace s UV zářením. Celý tento projekt se realizuje na ČOV Brno - Modřice. Závěr projektu by měl vytvořit soubor postupů k výběru vhodné technologie pro terciární dočištění komunálních odpadních vod a volbu vhodné technologie dočištění.

Představenstvo společnosti průběžně sleduje a vyhodnocuje provozní činnost společnosti a přijímá opatření směřující ke zvyšování efektivity, optimalizaci provozních nákladů a rozšiřování odbytu služeb.

Společnost věnuje velkou pozornost výstupům a doporučením z energetického auditu. Byly realizovány další úpravy objektů, průběžně jsou realizována technická opatření na objektech vodovodní a kanalizační sítě směřující k úsporám elektrické energie. Další cesty k optimalizaci energetického hospodářství byly využity na ČOV Brno - Modřice, kde je hlavním přínosem zpracování vzniklého bioplynu k výrobě elektrické energie. V průběhu roku 2015 byla výroba elektrické energie zvýšena o 340 MWh, což činí cca 3% roční spotřeby společnosti.

Společnost průběžně spolupracuje na přípravě a vyhodnocení technického stavu vodohospodářské infrastruktury v rámci zpracování Plánů obnovy jednotlivých vlastníků infrastruktury. Tyto činnosti společnost podporuje také používáním moderních informačních technologií, zejména Systému řízení údržby a Geografického informačního systému. V denním provozu je také i Monitorovací systém GPS ke sledování vozového parku společnosti u veškerých vozidel společnosti včetně mechanismů. Využíváním vlastních čerpacích stanic PHM a průběžnou obnovou vozového parku došlo v roce 2015 ke snížení spotřeby PHM o 20 281 litrů a nákupu PHM průměrně o 3,06 Kč/l výhodněji než na veřejných ČS.

Společnost v roce 2015 investovala celkem 216 mil. Kč, zejména do další optimalizace provozu a rozvoje ČOV Brno – Modřice, modernizace vozového parku a obnovy drobných výrobních prostředků, energetických opatření a obnovy provozního majetku.

Veškeré nákupy jsou realizovány v souladu se zákonem o zadávání veřejných zakázek.

Společnost aktivně spolupracuje na správě Generelu odvodnění a odkanalizování statutárního města Brna. Jedná se o jeden ze základních dokumentů pro tvorbu nového Územního plánu statutárního města Brna, ze kterého bude vyplývat další rozvoj této hospodářsky významné aglomerace.

Rekonstrukce budovy A, A1 v Pisárkách na sídlo společnosti, byla dokončena dle smlouvy o dílo v listopadu 2015. K přestěhování do rekonstruovaných prostor došlo na konci 1. čtvrtletí roku 2016 a změna sídla společnosti bude navržena k projednání na Valné hromadě společnosti v průběhu roku 2016. Realizací této stavby dochází k významnému zkvalitnění služeb zákazníkům, zlepšení pracovního prostředí, zvýšení produktivity práce a snížení provozních nákladů společnosti.

V roce 2015 byla dokončena stavba rozšíření kalového hospodářství na ČOV Brno - Modřice, která významně zlepší využití kalů v procesu čištění komunálních odpadních vod. Ke konci roku 2015 došlo k vypořádání podmínek přijatelnosti OPŽP vydaných k velkému projektu „Rekonstrukce a dostavba kanalizace v městě Brně“ spočívajícím v odkupu pozemků a zbylých objektů na ČOV Brno - Modřice do vlastnictví společnosti. Společnost nakoupila pozemky a historické budovy na ČOV Brno – Modřice do svého vlastnictví za 469,2 mil. Kč (bez DPH), k čemuž použila financování pomocí úvěru se splatností pět let.

K vyššímu komfortu zákazníků, zejména ze segmentu velkoodběratelů, přispívá využívání služby is-USYS®.net, která v prostředí internetu umožňuje odběrateli komunikaci se zákaznickým centrem a náhled do vybraných částí historie odběrů a fakturace. Této služby využívá i stále více zákazníků z řad maloodběratelů.

Společnost průběžně sleduje platební kázeň odběratelů. Vymáhání pohledávek probíhá režimem od upomínky po přerušení dodávek. Poměr nedobytných pohledávek k realizovaným tržbám se dlouhodobě pohybuje pod 0,15 %.

Informace o hospodaření společnosti jsou uvedeny v řádné účetní závěrce za rok 2015, která je nedílnou součástí výroční zprávy. Rovněž další informace o rozsahu a vývoji stavu majetku a složení orgánů společnosti jsou uvedeny v řádné účetní závěrce a dalších součástech výroční zprávy. Je třeba rovněž konstatovat, že stavy evidované na majetkových i závazkových účtech byly potvrzeny fyzickými a dokladovými inventarizacemi.

Společnost má zaveden a certifikován integrovaný systém řízení kvality dle ČSN EN ISO 9001, environmentu dle ČSN EN ISO 14001 a BOZP dle ČSN OHSAS 18001 (dále jen „ISM“), který byl v dubnu 2015 z důvodu ukončení platnosti certifikátů úspěšně recertifikován. V závěru roku byl rovněž završen proces rozšíření ISM o energetický management v souladu s ČSN EN ISO 50 001 a tím, že certifikace je naplánována v průběhu dubna 2016.

Dále je společnost držitelem dvou akreditací QMS dle ČSN EN ISO/IEC 17025, vydaných pro zkušební laboratoř útvaru kontroly kvality a pro kalibrační laboratoř vodoměrů provozu opravny a zkušebny vodoměrů. Od dubna do června 2015 probíhal na útvaru kontroly kvality reakreditační audit Českého institutu pro akreditaci, o.p.s., který byl ukončen kladným hodnocením ze strany posuzovatelů a koncem června 2015 bylo vydáno nové osvědčení o akreditaci s platností do 22. června 2020. I přes náročné úkoly spojené s přípravou na reakreditační audit obě laboratoře útvaru kontroly kvality v průběhu roku úspěšně absolvovaly řadu kontrolních mezilaboratorních testů ve vybraných akreditovaných ukazatelích. Tyto testy byly organizovány společnostmi CSLAB, ASLAB, SZÚ a SUEZ ENVIRONNEMENT. Z výsledků testů je zřejmé, že laboratoře společnosti si dlouhodobě udržují vysoký standard a stabilně se umísťují na špičce více než šedesáti celosvětově hodnocených laboratořích v rámci SUEZ Environnement.

Sociální zaměstnanecký program společnosti byl v roce 2015 plněn v souladu s uzavřenou kolektivní smlouvou a interními směrnicemi společnosti. Rovněž ostatní závazky plynoucí z uzavřené kolektivní smlouvy byly oboustranně plněny bez výhrad. Dobrá komunikace a korektní spolupráce s odborovou organizací vyústila k uzavření roční kolektivní smlouvy.

Společnost se důsledně věnuje oblasti bezpečnosti, ochrany zdraví při práci a požární ochrany. Značný důraz na dodržování bezpečných pracovních postupů je kladen nejen na vlastní zaměstnance, ale i na dodavatele investičních celků, u nichž je společnost sama investorem či na základě mandátní smlouvy zastupuje investory.

Odborná pozice firmy a její význam jsou zdůrazněny i skutečností, že generální ředitel je členem představenstva SOVAK ČR a další členové vedení společnosti a zaměstnanci jsou členy orgánů a komisí SOVAK, CzSTT, technických komisí skupiny SUEZ Environnement aj.

Závěrem je možné k této části konstatovat, že úspěšnou realizací podnikatelského záměru v roce 2015, a hospodářskými výsledky hodnocenými auditorskou firmou "Bez výhrad", byly vytvořeny dobré podmínky pro dosažení pozitivních ekonomických výsledků i v příštích letech.

Představenstvo společnosti se na svých jednáních zabývá rovněž otázkami budoucího vývoje a rozvoje společnosti. K těmto patří zejména podpora managementu v aktivní účasti společnosti v koncesních a jiných výběrových řízeních na provozování vodohospodářské infrastruktury měst a obcí.

V Brně, dne 22. dubna 2016

Bc. Tomáš Kratochvíl
předseda představenstva