

Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku

V roce 2014 se sešlo představenstvo na svých jednáních celkem osmkrát a jednou na jednání mimořádném

Podnikatelskou činností se zabývalo každé jednání, kdy na programu byly postupně a aktuálně zařazovány následující okruhy:

- *měsíční zprávy o hospodaření společnosti včetně pravidelného hodnocení vývoje odbytu, hodnocení vývoje pohledávek*
- *měsíční technické zprávy hodnotící způsob využití jednotlivých disponibilních zdrojů, vývoj kvality produkované pitné vody, parametry čištěné odpadní vody na výstupu, vývoj ztrát vody v síti, stav vodohospodářské infrastruktury, průběh investiční výstavby*
- *tvorba a schvalování rozpočtu společnosti včetně průběžné aktualizace podle skutečného vývoje*
- *střednědobé a dlouhodobé strategie v oblasti vývoje technických parametrů vodohospodářské infrastruktury, plány oprav a investic*
- *navazující střednědobé finanční plány včetně plánu vývoje tarifů vodného a stočného*
- *nakládání s majetkem, strategie lokalizace společnosti*
- *tvorba a projednání tarifů vodného a stočného s vlastníky infrastruktury*
- *tvorba a schválení řádné účetní závěrky společnosti, výroční zprávy, zprávy o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou*
- *příprava řádné valné hromady*
- *dokumenty zaměstnavatelské role společnosti*
- *investiční strategie společnosti*
- *marketingová strategie společnosti*
- *dopady vývoje legislativy na činnost společnosti, optimalizace smluvních vztahů v návaznosti na požadavky EU v souvislosti s financováním infrastrukturních projektů z fondů EU*
- *dokumenty smluvních vztahů se statutárním městem Brnem*
- *koncesní řízení a s tím spojené povinnosti*

Hospodářské výsledky za rok 2014 jsou v klíčových parametrech v souladu s rozpočtem roku.

Vodné a stočné v roce 2014 meziročně vzrostlo o 5,0 %. Ceny byly projednány a schváleny vlastníky infrastruktury. Tarify umožnily pokrýt potřebné náklady spojené s provozem a údržbou pronajaté vodohospodářské infrastruktury včetně plateb nájemného a tvorbu zdrojů k financování nutných investic do majetku společnosti. Cenová strategie je dlouhodobě zaměřena na udržení tarifů v pásmu sociální únosnosti při současné tvorbě přiměřeného zisku.

Celková produkce vody dodané vykazuje mírný pokles oproti roku 2013 v segmentu odbytu vody pitné (0,4 %) i mírný pokles v segmentu odbytu vody odkanalizované (0,5 %). U ztrát vody v síti došlo i přes důslednou, systematickou péči o vodovodní síť k mírnému nárůstu (o 1,3 %).

Došlo k dalšímu růstu odbytu u vody předané do sítě ve správě jiných subjektů, stagnace nastala u vody odpadní odvedené z navazujících měst a obcí.

V roce 2014 společnost provozovala vodovody a kanalizace pro veřejnou potřebu statutárního města Brna, měst Kuřimi, Modřic a Březové nad Svitavou, městyse Doubravník a Štěpánov nad Svratkou, obcí Nebovidy, Lelekovice, Moravany, Česká, Vranov, Měnín, Moutnice, Želešice, Dolní Loučky a Vířského oblastního vodovodu, svazku měst, obcí a svazků obcí a soukromých vlastníků lokálních vodovodů a kanalizací.

Společnost si upevňuje příznivou konkurenční pozici na relevantním trhu svou vysokou kvalitou poskytovaných služeb, přístupem k zákazníkům a důrazem na dlouhodobost a stabilitu obchodních vztahů. Společnost průběžně analyzuje další možnosti rozšíření odbytiště s cílem vyššího využití stávajících produkčních kapacit jednak formou předávání vody či přebírání odpadních vod, prioritně však přímým provozováním měst a obcí napojených na soustavu Březová – Vír resp. ČOV Brno - Modřice. Společnost se hodlá i nadále odborně podílet na dalším rozvoji spotřebiště v souladu se schválenými dokumenty územního plánování a rozvoje.

Dodávka pitné vody odběratelům probíhala i přes několik rozsáhlejších havárií na vodovodní síti bez významných omezení či přerušení dostupnosti poskytovaných služeb. Kvalita dodávané pitné vody odpovídala předepsaným ukazatelům jakosti a zejména díky zdrojům podzemní vody v Březové nad Svitavou patří k nejkvalitnějším v České republice. Provoz kanalizačních sítí a čistírny odpadních vod byl po celý rok 2014 zajišťován plynule a havárie zde vzniklé, byly především lokálního charakteru, bez dopadu na odběratele služeb. Dopad havárií kanalizační sítě byl především ve vztahu k dopravě. Podrobnější informace technicko-provozního charakteru jsou uvedeny v dalších částech výroční zprávy.

Společnost jakožto partner statutárního města Brna pokračovala v realizaci projektů infrastruktury spolufinancovaných z prostředků EU, a z Operačního programu životního prostředí. Statutární město Brno je příjemcem dotačních prostředků, jejichž výše byla v roce 2012 deklarována ve výši cca 966 mil. Kč, které byly určeny na realizaci projektu „Rekonstrukce a dostavba kanalizace v Brně“, který se realizoval v letech 2012-2014. Společnost se spolupodílí na realizaci projektu prostřednictvím zaměstnanců organizační jednotky Project Implementation Unit (PIU). V zásadě lze konstatovat, že většina stavebních prací byla dokončena v roce 2013 s tím, že v roce 2014 byly dokončeny zbývající drobné části včetně příslušných kolaudací a uvedení do trvalého provozu. Tento cíl se podařilo splnit a do června roku 2014 byly veškeré stavební celky zkolaudovány.

Také v roce 2014 pokračovala spolupráce na výzkumném programu Národní agentury pro zemědělský výzkum (NAZV), kde společnost spolu s Mendelovou univerzitou v Brně a Centrem výzkumu globální změny AV ČR, v.v.i. sledují uvolňování nitrátů z půdního pokryvu do podzemních vod. Program je 5-ti letý a má za cíl nalézt možnosti a prostředky k eliminaci koncentrací nitrátů v jímané vodě na prameništi Březová.

Nově zahájeným projektem v roce 2014 je LIFE2Water ve spolupráci se společnostmi ALS a AQUAPROCON, který reaguje na potřeby zlepšování kvality vypouštěných komunálních odpadních vod. Cílem projektu je ověření a vyhodnocení perspektivních technologií na snížení vnosu mikrobiálního znečištění a znečištění vybranými průmyslovými látkami, pesticidy, léčivými a jejich metabolity do recipientu. Budou navrženy a zkonstruovány pilotní jednotky využívající sonolýzy ozonu, ultrafiltraci a kombinaci mikrofiltrace s UV zářením. Celý tento projekt se odehraje na ČOV Brno - Modřice. Závěr projektu by měl vytvořit soubor postupů k výběru vhodné technologie pro terciární dočištění komunálních odpadních vod a volbu vhodné technologie dočištění.

Představenstvo společnosti průběžně sleduje a vyhodnocuje provozní činnost společnosti a přijímá opatření směřující ke zvyšování efektivity, optimalizaci provozních nákladů a rozšiřování odbytu služeb.

Společnost věnuje velkou pozornost výstupům a doporučením z energetického auditu. Byly realizovány další úpravy objektů, průběžně jsou realizována technická opatření na objektech vodovodní a kanalizační sítě směřující k úsporám elektrické energie. Další cesty k optimalizaci

energetického hospodářství byly využity na ČOV Brno - Modřice, kde je hlavním přínosem zpracování vzniklého bioplynu k výrobě elektrické energie.

Představenstvo společnosti se průběžně zabývá analýzou účinnosti vynakládaných prostředků do oprav a údržby vodovodní infrastruktury v návaznosti na vývoj ztrát vody v síti. Tato péče se projevuje poklesem počtu havárií na vodovodní síti, úspěšným identifikováním skrytých poruch a následným snižováním množství vody nefakturované. I přes mírný nárůst vody nefakturované ve srovnání s rokem 2013, je nutno konstatovat, že tento ukazatel patří mezi nejlepší nejen v ČR, ale i Evropě.

Společnost průběžně spolupracuje na přípravě a vyhodnocení technického stavu vodohospodářské infrastruktury v rámci zpracování Plánů obnovy jednotlivých vlastníků infrastruktury. Tyto činnosti společnost podporuje také používáním moderních informačních technologií, zejména Systému řízení údržby a Geografického informačního systému. V denním provozu je také i Monitorovací systém GPS ke sledování vozového parku společnosti u veškerých vozidel společnosti včetně mechanismů. Výstavbou vlastních čerpacích stanic PHM a průběžnou obnovou vozového parku došlo v roce 2014 ke snížení nákupu PHM o cca 2000 litrů a nákupu PHM průměrně o 3,03 Kč/l výhodněji než na veřejných ČS.

Společnost v roce 2014 investovala celkem 102 mil. Kč, zejména do další optimalizace provozu a rozvoje ČOV Brno – Modřice, modernizace vozového parku a obnovy drobných výrobních prostředků, energetických opatření a obnovy provozního majetku.

Veškeré nákupy jsou realizovány v souladu se zákonem o zadávání veřejných zakázek.

Společnost aktivně spolupracuje na správě Generelu odvodnění a odkanalizování statutárního města Brna. Jedná se o jeden ze základních dokumentů pro tvorbu nového Územního plánu statutárního města Brna, ze kterého bude vyplývat další rozvoj této hospodářsky významné aglomerace.

Byla zahájena rekonstrukce budovy A, A1 na sídlo společnosti, kde je dle smlouvy o dílo termín dokončení listopad 2015. Realizací této stavby dojde k významnému zkvalitnění služeb zákazníkům, zlepšení pracovního prostředí, zvýšení produktivity práce a snížení provozních nákladů společnosti.

V roce 2014 byla rovněž zahájena stavba rozšíření kalového hospodářství na ČOV Brno - Modřice, která významně zlepší využití kalů v procesu čištění komunálních odpadních vod. Tato stavba má dle smlouvy o dílo termín dokončení září 2015.

Do konce roku 2015 se předpokládá vypořádání podmínek přijatelnosti OPŽP vydaných k velkému projektu „Rekonstrukce a dostavba kanalizace v městě Brně“ spočívající v odkupu pozemků a zbylých objektů na ČOV Brno - Modřice do vlastnictví společnosti.

K vyššímu komfortu zákazníků zejména ze segmentu velkoodběratelů přispívá využívání služby is-USYS®.net, která v prostředí internetu umožňuje odběrateli komunikaci se zákaznickým centrem a náhled do vybraných částí historie odběrů a fakturace. Této službě využívá i stále více zákazníků z řad maloodběratelů.

Společnost průběžně sleduje platební kázeň odběratelů. Vymáhání pohledávek probíhá režimem od upomínky po přerušení dodávek. Poměr nedobytných pohledávek k realizovaným tržbám se dlouhodobě pohybuje pod 0,15 %.

Informace o hospodaření společnosti jsou uvedeny v řádné účetní závěrce za rok 2014, která je nedílnou součástí výroční zprávy. Rovněž další informace o rozsahu a vývoji stavu majetku a složení orgánů společnosti jsou uvedeny v řádné účetní závěrce a dalších součástech výroční zprávy. Je třeba rovněž konstatovat, že stavy evidované na majetkových i závazkových účtech byly potvrzeny fyzickými a dokladovými inventarizacemi.

Celá společnost byla v roce 2014 recertifikována dle QMS dle ČSN EN ISO 9001: 2009, EMS dle ČSN EN ISO 14001:2005 a BOZP dle ČSN OHSAS 18001. Dále je společnost držitelem akreditace QMS dle ČSN EN ISO/IEC 17025:2005 a autorizace pro ověřování stanovených měřidel udělené KLV a opravně vodoměrů.

I přes náročné úkoly spojené s přípravou na akreditaci se laboratoře pitných a odpadních vod zúčastnily každoročního mezilaboratorního porovnávacího testu SUEZ Environnement. Z výsledků lze usuzovat, že se naše laboratoře opět umístily v první desítce z více než šedesáti celosvětově hodnocených laboratoří v rámci SUEZ Environnement.

Sociální zaměstnanecký program společnosti byl v roce 2014 plněn v souladu s uzavřenou kolektivní smlouvou a interními směrnicemi společnosti. Rovněž ostatní závazky plynoucí z uzavřené kolektivní smlouvy byly oboustranně plněny bez výhrad. Dobrá komunikace a korektní spolupráce s odborovou organizací vyústila k uzavření roční kolektivní smlouvy.

Společnost se důsledně věnuje oblasti bezpečnosti, ochrany zdraví při práci a požární ochrany. Značný důraz na dodržování bezpečných pracovních postupů je kladen nejen na vlastní zaměstnance, ale i na dodavatele investičních celků, u nichž je společnost sama investorem či na základě mandátní smlouvy zastupuje investory.

Odborná pozice firmy a její význam jsou zdůrazněny i skutečností, že generální ředitel je členem představenstva SOVAK ČR a další členové vedení společnosti a zaměstnanci jsou členy orgánů a komisí SOVAK, CzSTT, technických komisí skupiny SUEZ Environnement aj.

Závěrem je možné k této části konstatovat, že úspěšnou realizací podnikatelského záměru v roce 2014, a hospodářskými výsledky hodnocenými auditorskou firmou "Bez výhrad", byly vytvořeny dobré podmínky pro dosažení pozitivních ekonomických výsledků i v příštích letech.

Představenstvo společnosti se na svých jednáních zabývá rovněž otázkami budoucího vývoje a rozvoje společnosti. K těmto patří zejména podpora managementu v aktivní účasti společnosti v koncesních a jiných výběrových řízeních na provozování vodohospodářské infrastruktury měst a obcí. Společnost splnila v roce 2014 kvalifikační předpoklady pro účast v koncesním řízení na provozování kanalizace pro veřejnou potřebu ve statutárním městě Brně a v prosinci roku 2014 podala nabídku na provozování kanalizace pro veřejnou potřebu ve statutárním městě Brně. Nabídka společnosti byla vyhodnocena jako nejvýhodnější. Dne 24. 3. 2015 byla koncesní smlouva o provozování kanalizace pro veřejnou potřebu pro statutární město Brno na 10 let oběma smluvními stranami podepsána s účinností od 1. 1. 2016.

V Brně 13.4.2015

Bc. Tomáš Kratochvíl
předseda představenstva

